

التقرير السنوي 2008

تقتضي المادة 11 من القانون التنظيمي (قانون مركز دبي المالي العالمي رقم 1 لسنة 2004) لمركز دبي المالي العالمي (DIFC) أن تقوم سلطة دبي للخدمات المالية (DFSA) بتزويد رئيس مركز دبي المالي العالمي بتقرير خطي حول ممارسة صلاحياتها، أداء مهامها ونشاطاتها المالية. يجب إعداد وتقديم التقرير بأسرع وقت ممكن بشكل معقول في كل سنة مالية وأن يكون مرتبطاً بالسنة المالية السابقة. هذا هو التقرير السنوي الخامس لسلطة دبي للخدمات المالية وهو يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2008.

لمزيد من المعلومات حول سلطة دبي للخدمات المالية، يرجى زيارة الموقع www.dfsa.ae



تعتبر سلطة دبي للخدمات المالية الجهة المنظمة المتكاملة لكافة الخدمات المالية والخدمات المساعدة التي تتم ممارستها في مركز دبي المالي العالمي أو من خلاله، وهو منطقة حرة مالية متخصصة أنشأت في إمارة دبي. يغطي التكليف التنظيمي لسلطة دبي للخدمات المالية إدارة الأصول والعمليات المصرفية والأئتمانية والأوراق المالية وصناديق الاستثمار الجماعية والاتجار بالسلع المستقبلية والتمويل الإسلامي والتأمين وبورصة الاسهم العالمية وبورصة مشتقات السلع العالمية.

سلطة دبي للخدمات المالية

رؤيتنا

أن نكون جهة منظمة مرموقة دولياً ونموذجاً رائداً لتنظيم الخدمات المالية في الشرق الأوسط.

رسالتنا

تطوير وإدارة وتنفيذ تنظيم من الطراز العالمي للخدمات المالية ضمن مركز دبي المالي العالمي.

أسلوبنا التنظيمي

التقيد بالتنظيم الذي يستند إلى تقييم المخاطر وتجنب العبء التنظيمي غير الضروري.

قيمنا

توقع مستويات عالية من آداب المهنة والنزاهة من سلطة دبي للخدمات المالية ومنتسبيها.
إظهار الحرفية والاستقلالية والفاعلية والقيادة ودقة اتخاذ القرار فيما يتعلق بأداء مسؤولياتنا.
ضمان العدل الإداري والإجراء الاستشاري والانفتاح التام والحيادية والمحاسبة في أداء مهامنا.

المحتويات

4	أهم المنجزات لعام 2008
6	بيان رئيس مجلس الإدارة
8	بيان الرئيس التنفيذي
11	من نكون
13	حوكمة سلطة دبي للخدمات المالية
14	أهداف ومبادئ سلطة دبي للخدمات المالية
16	مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية
24	لجان مجلس الإدارة
31	الإدارة العليا لسلطة دبي للخدمات المالية
35	عملنا
37	الهيكل التنظيمي لسلطة دبي للخدمات المالية
39	سلطة دبي للخدمات المالية في حركة دوّوبة
40	مبادرات ما بين الأقسام
42	مبادرات الأقسام
56	الإحصاءات الرئيسية لسنة 2008
59	الملاحق

أهم المنجزات لعام 2008

السياسة والتشريع

- أنجزت سلطة دبي للخدمات المالية مراجعة رئيسية للسياسة تمخض عنها الوصول إلى نظام متناسق للصناديق وأنظمة جديدة تعطي شركات مركز دبي المالي العالمي الخيار للتعامل مع عملاء التجزئة طالما كانت تلك الشركات تتخذ احتياطات حماية معينة للمستثمرين.
- أصدرت سلطة دبي للخدمات المالية أنظمة لتسهيل تطوير مركز دبي المالي العالمي كمركز رائد لمكاتب الأعمال العالمية.

نمو السوق والإشراف

- رخصت سلطة دبي للخدمات المالية 300 شركة حتى تاريخ 16 نوفمبر 2008 و 312 شركة مع نهاية العام.
- منحت سلطة دبي للخدمات المالية ترخيصا معدلا إلى ناسداك دبي (تعرف سابقا بورصة دبي المالية العالمية) للعمل في تبادل المشتقات.
- منحت سلطة دبي للخدمات المالية وضع هيئة معترف بها لمجلس شيكاغو للتجارة مما يمكنه من توفير دخول مباشر لأسواق السلع المستقبلية الأمريكية الخاصة بالمجلس عن طريق عملاء مرخصين عاملين في مركز دبي المالي العالمي.
- أجرت سلطة دبي للخدمات المالية دراسة متخصصة حول كفاية تخطيط رأس المال ومراقبة عمليات الشركات المرخصة.
- أجرت سلطة دبي للخدمات المالية مراجعة على التدريب والكفاءة في الشركات المرخصة.

العلاقات الدولية والتنفيذ

- أعلنت سلطة دبي للخدمات المالية عن مبادرة تنظيمية مشتركة مع لجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية في هونغ كونغ (SFC) لتسهيل عمليات الدخول المتبادلة إلى منتجات التمويل الإسلامي في هونغ كونغ وفي مركز دبي المالي العالمي. كما تم في الوقت نفسه إبرام مذكرة تفاهم بين لجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية في هونغ كونغ وسلطة دبي للخدمات المالية كمؤشر على التزام الجهتين المنظميتين بدعم التعاون المشترك المقدم ما بين قطاعات السوق المالي لدى الجانبين. كما امتد الالتزام من جانب الطرفين إلى موافقة لجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية في هونغ كونغ لتقديم وظائف قصيرة الأجل إلى خريجي برنامج قادة الغد التنظيميين الخاص بسلطة دبي للخدمات المالية لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة.
- وقعت سلطة دبي للخدمات المالية مذكرتي تفاهم مع اثنين آخرين من المنظمين الرواد في آسيا – لجنة تنظيم الأوراق المالية في الصين والهيئة النقدية في سنغافورة.
- وقد وسعت سلطة دبي للخدمات المالية شبكتها العالمية للتعاون التنظيمي بتوقيع مذكرات تفاهم مع أطراف من عمان وفرنسا وإيرلندا وجنوب أفريقيا ومالطا وقبرص وبلجيكا وتايبيه الصينية.

- أصبحت سلطة دبي للخدمات المالية طرفاً في إعلان بوكا (Boca Declaration)، وهو مذكرة تفاهم متعددة الجنسيات بشأن التعاون والإشراف على أسواق السلع المستقبلية العالمية ومؤسسات المقاصة، بعد موافقة كل من الأطراف الـ 28 الموقعين على المذكرة.

التنفيذ

- فرضت سلطة دبي للخدمات المالية مجموعة عقوبات تنفيذ، تشمل تعويض كامل عن خسائر المستثمر ضد شركة مرخصة و افراد مرخصين وموظفين آخرين عن دورهم في التداول بالوكالة عن المستثمرين بشكل غير قانوني وغير مناسب في عقود العملات المستقبلية عبر الانترنت. تم تعليق عمليات الشركة لحين وضع انظمة مناسبة وتعيين موظفين مؤهلين لذلك.
- فرضت سلطة دبي للخدمات المالية غرامة مالية قدرها 850,000 دولار امريكي على شركة مرخصة للتلاعب بالسوق و 100,000 دولار امركي لعرقلت التحقيقات.

التقدير

- أقر صندوق النقد العالمي، في برنامج تقييم الاستقرار المالي لدولة الإمارات العربية المتحدة بشأن مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب أن ”النظام المطبق لدى المؤسسات المالية العاملة في مركز دبي المالي العالمي يميل بشكل عام ليكون قريباً من معايير قوة مهام الإجراءات المالية (FATF).“
- أظهر استطلاع مستقل غير معروف المصدر حول أداء سلطة دبي للخدمات المالية مستويات عالية من رضى أصحاب المصالح.

التعليم والتواصل مع المجتمع

- عقدت سلطة دبي للخدمات المالية جلسات مكافحة معلومات غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب التي تعقدها كل سنتين لمسؤولي تقديم التقارير حول غسل الأموال ومسؤولي مكافحة غسل الأموال لجميع الهيئات التي تنظمها سلطة دبي للخدمات المالية جزء من برنامج التواصل المستمر للسلطة.
- استضافت سلطة دبي للخدمات المالية تجمعا فكريا غير مسبوق، هو الأول من نوعه في دولة الإمارات العربية المتحدة، ركز على مسائل تهم مستخدمي محاكم مركز دبي المالي العالمي ومحاكم دبي، بشأن الاختصاص القضائي لهما. وقد عملت المحادثات التي قادها المنظمون، والتي عملت على توجيه الممارسين والقضاة من كلا الدائرتين على تعزيز فهم المشاركين للمسائل المنبثقة عن الوضع القائم ومهدت الطريق لايجاد أرضية أكبر للتعاون ما بين الدائرتين.

النمو

- نمت سلطة دبي للخدمات المالية إلى 16 موظفا بحلول نهاية السنة.
- نما برنامج قادة الغد التنظيميين الناجح والخاص بسلطة دبي للخدمات المالية إلى 11 خريجا.

بيان رئيس مجلس الإدارة عبد الله صالح



لقد كانت سنة 2008 سنة أخرى من النجاح لسلطة دبي للخدمات المالية، نيابة عن مجلس إدارة السلطة، أود أن أهنيء المسؤولين والكوادر العاملة الذين أظهروا مستوى عاليا من الحرفية والقيادية في أداء الأدوار المناطة بهم. تحديداً، أود أن أقر بمساهمة رئيسنا التنفيذي، ديفيد نوت، الذي قاد سلطة دبي للخدمات المالية منذ يونيو 2005 والذي تقاعد من عمله في ديسمبر 2008 بعد أداء متميز في استراليا ودبي. عملت سلطة دبي للخدمات المالية تحت قيادة ديفيد على ترسيخ وجودها وهويتها كمنظم من الدرجة الأولى مرموق ليس في الإمارات العربية المتحدة والمنطقة فحسب بل عالمياً.

لقد كانت النظرة العامة لإقتصاد العالم حالياً أقل ايجابية في السنوات القليلة الماضية ولا شك أن ذلك سيفرض تحديات ومخاطر أكبر على سلطة دبي للخدمات المالية. فعلى ضوء ما ذكر، يسر مجلس الإدارة الترحيب بالسيد / بول كوستر، الرئيس التنفيذي الجديد، الذي يمتلك ثروة من الخبرة في القيادة اكتسبها في القطاعين العام والخاص، بما في ذلك سبع سنوات من الخدمة كعضو في المجلس التنفيذي لمنظم أسواق المال في هولنده. إن مؤهلات بول في الإقتصاد والمحاسبة، مقرونة بعمله في التمويل والالتزام بالقوانين في القطاع الخاص، بما في ذلك المدة التي عملها في بورصة اسهم امستردام، أعدته بالشكل المناسب لمواجهة التحديات القيادية الجديدة التي قد تفرضها انتكاسة الإقتصاد العالمي.

على الرغم من الأزمة المالية، استمر مركز دبي المالي العالمي بالازدهار خلال عام 2008 وبترسيخ مكانته أكثر فاكثراً كمركز مالي عالمي رائد في المنطقة. وقد ساهمت سلطة دبي للخدمات المالية بذلك النمو مساهمة جوهرية حسبما هو مبين تفصيلاً في تقرير الرئيس التنفيذي. شارك مجلس الإدارة بفعالية في جميع السياسات الجديدة الكبرى والقرارات الاستراتيجية الكبرى التي تم اتخاذها خلال عام 2008 ومن خلال لجانه المختلفة، عمل على مراقبة نجاح التنفيذ. لقد كان من الجيد وجود مجموعة كبيرة من المهارات والخبرات المختلفة على مستوى المجلس ويسرني أن أعلن أن جميع الاعضاء قد قبلوا تمديد تعيينهم من 1 يناير 2009.

كما هو الحال في جميع المؤسسات، تحتاج سلطة دبي للخدمات المالية فهماً واقعياً لكيفية تلقي عملائها وغيرهم من الاطراف المعنية لها. لهذا السبب، عمل المجلس على دعم قرار الرئيس التنفيذي في يناير 2008 للتفويض بإجراء استطلاع حول فكرة الاطراف ذات العلاقة عن سلطة دبي للخدمات المالية كمنظم. وقد كانت نتائج ذلك الاستطلاع ايجابية للغاية وعززت ثقتنا بجودة العمل الذي تقدمه سلطة دبي للخدمات المالية. وسيعمل المجلس من وقت لآخر على تفويض إجراء مشاريع مماثلة للتحقق من بقاءنا متواصلين مع آراء الاطراف ذات العلاقة ومن الأخذ بالحسبان أية فرص للتحسين.

بصفتي رئيس مجلس الإدارة، فقد كنت حريصاً على دعم برنامج سلطة دبي للخدمات المالية لتوفير فرص التدريب والعمل للمواطنين. إن برنامج قادة الغد التنظيميين الذي بدأ في عام 2006 وهو واحد من أكبر النجاحات التي حققتها سلطة دبي للخدمات المالية وهو برنامج يؤهل الشباب لأدوار قيادية في المستقبل في تنظيم الخدمات المالية. لقد كان من دواعي سرورنا هذا العام أن نرى أعضاء الدفعة الأولى وقد تخرجوا من التدريب لمدة سنتين ليتولوا مناصب تنظيمية جنباً إلى جنب مع زملائهم من الوافدين. ويهدف البرنامج إلى أن يشكل المشاركون في برنامج قادة الغد

التنظيميين 25% من كادرنا التنظيمي بحلول نهاية عام 2009 وسنستمر بزيادة هذه الأعداد في المستقبل. هذا البرنامج هو برنامج فريد يبحث عن المتميزين من الشباب لتكوين شراكة رائعة بين المواطنين وزملائهم الوافدين.

أخيرا، أود أن أشدد على أهمية استمرار السمعة الطيبة لسلطة دبي للخدمات المالية بالنسبة لدبي وعلى أهمية تقدير عملنا من خلال المجتمع التنظيمي الدولي. لقد بذلت الكثير من الجهود في السنوات القليلة الماضية لترسيخ علاقات عمل وطيدة مع المنظمين الآخرين ولتوعيتهم حول مركز دبي المالي العالمي. وقد ساهم مجلس الإدارة في تحقيق هذا الغرض على المستويين الفردي والجماعي وذلك بعدة سبل شملت، على سبيل المثال، استضافة الاجتماعات والمؤتمرات وحضور التجمعات الدولية ذات العلاقة. في مارس 2008 عقدنا اجتماعات مجلسنا ولجاننا في بكين وهونغ كونغ حيث اجتمعنا بكبار الممثلين الحكوميين والممثلين من المجال. وفي أكتوبر، رافق بعضنا الرئيس التنفيذي في واشنطن في الاجتماع السنوي لصندوق النقد الدولي وشاركنا في مؤتمر معهد التمويل الدولي (IIF) وغيره من المؤتمرات. وقد استفاد المجلس من هذه السبل في تكميل الدور التنفيذي في ترويج عمل سلطة دبي للخدمات المالية وبناء فهم دولي أفضل لبيئة العمل في مركز دبي المالي العالمي.

عبد الله صالح
رئيس مجلس الإدارة

بيان الرئيس التنفيذي ديفيد نوت



تمر أسواق المال العالمية في وقت كتابة هذا التقرير بمرحلة اضطراب صاحبها العديد من الأسئلة حول نقاط الضعف الظاهرة في الهيكل والأداء التنظيمي. في مركز دبي المالي العالمي كان أثر هذه الأحداث محدوداً، إلا أن قلة من الناس يؤمنون حالياً بانفصالية الاقتصاد وبالتالي فقد أعدنا أنفسنا لسنة أكثر قسوة في 2009. إن دعم الاستقرار المالي وثقة المستثمر وحماية المستثمر جميعها مكونات رئيسية في مرسوم تكليفنا وقد كانت هي المحدد لمسار أسلوبنا الاستراتيجي في تطوير خطة عمل سلطة دبي للخدمات المالية للسنتين القادمتين.

في الوقت نفسه، استمرت سلطة دبي للخدمات المالية خلال سنة 2008 بتطبيق نظام تنظيمي عالي الائتمان في مركز دبي المالي العالمي. خلال عام 2008 اتبحت لنا فرص أكثر لقياس تطورنا بالنسبة لأطراف ذات العلاقة في الخارج. هناك مثالين بارزين على ذلك: الأول كان استطلاع مستقل بين الشركات المنظمة تم في أوائل هذه السنة بمعرفة مستشارين دوليين، "تشانغ لينك". وقد تم تصميم الاستطلاع لقياس رأي العاملين في المجال حول أداءنا التنظيمي وفاعليته بالنسبة لمجموعة كبيرة من المواضيع. لضمان تكامل نجاح الاستطلاع ولتشجيع المدلين بآراءهم على الإدلاء بآراءهم بصراحة، لم يتم الكشف عن هوية مجري الاستطلاع لسلطة دبي للخدمات المالية. وقد شمل الاستطلاع مقابلات مكثفة مع المسؤولين التنفيذيين ومسؤولي الالتزام بالقوانين حيث قام مستشارونا في أسلوبهم بتلك المقابلات بتطبيق مقياس أداء نوعية وكمية. وقد أسفرت نتائج الاستطلاع عن رأي ايجابي حول التقدم الذي أحرزته سلطة دبي للخدمات المالية على مدى السنوات القليلة الماضية وساعد على تأكيد سلامة استراتيجياتنا التنظيمية الرئيسية. أما الإجراء الهام الثاني الذي أتاح لنا قياس التطور الذي أحرزناه فهو تقرير برنامج تقييم استقرار النظام المالي الذي أصدره صندوق النقد الدولي حول دولة الإمارات العربية المتحدة والذي تم نشره خلال السنة. لقد عقب ذلك التقرير بشكل ايجابي على سلطة دبي للخدمات المالية وأشار تحديداً إلى مستوى الكوادر العاملة لدينا وإلى التزامنا بأفضل معايير الممارسات الدولية وبمعاونتنا التامة مع غيرنا من المنظمين في تبادل المعلومات والتعاون بشكل عام، والتزامنا بتنفيذ القوانين والقواعد. لقد توصل تقرير صندوق النقد الدولي إلى نتيجة مفادها أن مركز دبي المالي العالمي يملك أنظمة تنظيمية ورقابية محددة وثابتة تكفي تلك المستخدمة من قبل المراكز المالية الكبرى في المنطقة مثل سنغافورة وهونغ كونغ. تتوفر معلومات أخرى حول تقرير "تشانغ لينك" وتقرير صندوق النقد الدولي على موقع سلطة دبي للخدمات المالية.

إن الإشارة إلى تقرير صندوق النقد الدولي إلى التعاون الدولي له أهمية بالغة في مواجهة التحديات الجديدة التي نشأت عن الأزمة المالية العالمية في عام 2008. لقد أصبحت طاقة المنظمين لتنسيق أعمالهم بشكل أفضل عبر كافة قطاعات الأسواق المالية من الأولويات السياسية الملحة لمعظم الحكومات. لقد استمر برنامج سلطة دبي للخدمات المالية الفعال للعمل مع المنظمين الدوليين والاقليميين خلال عام 2008، مما نتج عنه توقيع 11 مذكرة تفاهم ثنائية أخرى. وقد تضمن تلك المذكرات مذكرة تفاهم مع لجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية هونغ كونغ (SFC) والتي تزامنت مع اجتماعات مجلس الإدارة الاستراتيجية في بكين وهونغ كونغ في شهر مارس. ومن المناطق الهامة الأخرى التي تم توقيع مذكرات تفاهم معها الصين والمنظمين في أيرلندا وبروكسل وفرنسا وكوريا وجنوب أفريقيا وعمان وسنغافورة ومالطا وقبرص وتايوان. منذ عام 2005 أبرمت سلطة دبي للخدمات المالية مذكرات تفاهم ثنائية ومتعددة الأطراف مع 79 جهة وقد عملت بشكل فعال مع

واضعي المعايير الدولية (من خلال عضويتها في اياسكو، والمجلس المشترك؛ واللجنة الفنية للرابطة الدولية لمراقبي التأمين ومنظمة المحاسبة والتدقيق للمؤسسات المالية الإسلامية و مجلس الخدمات المالية الإسلامية (IAOIFI, IFSB). هذه الهيئات الدولية هي الهيئات التي سيعول عليها لعب دور حيوي في تصميم وتنفيذ إجراءات التعامل مع نقاط الضعف التنظيمية التي فرضتها الأزمة المالية. وستفعل سلطة دبي للخدمات المالية ما بوسعها للمساعدة في القيام بذلك العمل ولطرح الخبرة والتجارب الدولية المتميزة التي يتمتع بها كادرنا التنفيذي في تلك المباحثات.

حيث أن واضعي السياسات يسعون لتقييم الاضرار التي ستسفر عن الأزمة المالية، فإن هناك موضوعاً واحداً سيُطرح دون شكل إلا وهو تحديد المخاطر وسبل معالجتها. بالنسبة للمنظمين سيكون هناك تركيز أقل على مواضيع القوانين ذات العلاقة مقابل التنظيم القائم على المبادئ والتركيز الأكبر على التنظيم القائم على تقييم المخاطر. وسيكون هذا التركيز مرحباً به من جانب سلطة دبي للخدمات المالية وهو يتسق تحديداً مع أسلوب السلطة الذي انتهجته في السنوات الماضية. لقد قدمت تقارير سابقاً حول مبادرات محددة قامت بها سلطة دبي للخدمات المالية بناءً على أسلوبها القائم على تقييم المخاطر، بما في ذلك سياسة القيادة الخاصة بنا فيما يتعلق بصناديق التحوط في العام الماضي. في عام 2008 تم تنفيذ عدد من برامج السياسة الإضافية بما في ذلك قوانين جديدة لفتح مركز دبي المالي العالمي لعملاء التجزئة؛ وإعادة صياغة قوانيننا لإدارة الصناديق وفرض متطلبات احترازية إضافية لمنتجات التمويل الإسلامي، وتقوية نظامنا لمكافحة غسل الأموال. بعض هذه المبادرات طرح في الواقع للتخفيف من الانظمة التنظيمية بينما فرض البعض الآخر متطلبات إضافية للالتزام بالقوانين. ولكن جميع تلك المبادرات تعكس التزامنا بسياسة تقييم المخاطر بعناية وتنفيذ عمليات تجاوب تنظيمية تتناسب مع الموضوع. للارتفاع بهذا الأسلوب إلى مستويات جديدة، قمنا بالاستثمار في مشروع كبير سيعمل على إعادة النظر بجميع الانظمة القائمة على تقييم المخاطر بدرجة من التفصيل تتجاوز باعتقادنا أية محاولة سابقة. لقد بدأنا هذا العمل في أواسط عام 2008 ونتوقع أن يستهلك المشروع موارد كبرى خلال العامين القادمين. لقد زادت الأزمة المالية العالمية من اللاحاح في تنفيذ المشروع والحاجة اليه وإننا نتطلع لاطلاع المنظمين الآخرين على النتائج التي توصلنا اليها في الأشهر القادمة.

وهناك نتيجة أخرى متوقعة للأزمة المالية الا وهي البدء بتنفيذ الإجراءات ضد الهيئات والأشخاص الذين يخالفون القانون. إن تنفيذ القوانين هو موضوع مثير للجدل وهناك تباين كبير في الممارسات ما بين المنظمين في أنحاء العالم. الا انه ومن خلال التجربة يمكننا القول انه اذا لم يتدخل المنظمون في مراحل مبكرة في التجاوزات واساءة السلوك في السوق فسيزيد احتمال انتشار ذلك السلوك على نطاق أوسع مما يلقي مخاطر نظامية أكبر على الأسواق. بشكل عام، ينخفض مستوى الثقافة في التنفيذ في الأسواق الناشئة عنه في الأسواق المتطورة. وليمكنهم استغلال مزايا القوة الاقتصادية الجديدة يتعين على الأسواق الناشئة إعطاء أولوية قصوى لزيادة قدراتها التنفيذية، بحيث يمكن للأطراف المتنازعة أن تكون على ثقة بأن القوانين سيتم تنفيذها دون خوف أو محاباة وبشفافية وعدالة تامتين. وانطلاقاً مما ذكر، وضعت سلطة دبي للخدمات المالية قوة تنفيذية فعالة في مركز دبي المالي العالمي وقد تحركت بسرعة لفرض العقوبات حين دعت الحاجة لذلك. لقد تم الاعلان عن نتائج جميع الإجراءات التي اتخذتها سلطة دبي للخدمات المالية ويمكن الرجوع اليها بزيارة موقعنا على الانترنت.

على الرغم من التحديات الواضحة التي ستخلقها الأزمة المالية العالمية لنا جميعاً خلال عام 2009، هناك سبب وجيه للبقاء على ثقة بأن مركز دبي المالي العالمي سيستمر بالنمو كمركز مالي رائد ليتبوأ مكانته كاهم مركز مالي عالمي في الشرق الأوسط. خلال عام 2008 قامت سلطة دبي للخدمات المالية بتريخيص هيئاتها المنظمة الثلاثمائة، ليتضاعف بذلك عدد الشركات المالية التي كانت عاملة في مركز دبي المالي قبل ثمانية عشر شهراً. ومع ازدياد تضيق الأوضاع الاقتصادية تزيد أهمية دور سلطة دبي للخدمات المالية في المحافظة على معايير تنظيمية عالية في المركز، ولكن العمل الذي قمنا به في السنوات الماضية أعدنا لهذه البيئة الجديدة. لدينا كادراً مؤهلاً بجودة عالية عبر جميع أقسامنا، بمن فيهم مجموعة من الشباب الإماراتي الموهوب والمتحمس الذين دخلوا سلطة دبي للخدمات المالية عن طريق برنامج قادة الغد التنظيميين.

بما أن هذا التقرير هو آخر تقرير أعده قبل تقاعدي من مناصبي كرئيس تنفيذي لسلطة دبي للخدمات المالية فأنتي أود أن انتهز هذه الفرصة لأعرب عن خالص تقديري لمجلس الإدارة وللموظفين الذين كانوا باستمرار مصدر دعم خلال مدة تولي المنصب. إن ما حققته جهود هذا الفريق مدعاة للفخر وأنتي أحيي جهود العاملين الذين عملوا دون كلل أو ملل لضمان نجاح سلطة دبي للخدمات المالية ولضمان نقل المهارات والمعرفة باخلاص إلى زملائهم من المواطنين. وأنتي على ثقة بأن خلفي، السيد/ بول كوستر، سيلقى نفس الدعم متمنياً له كل النجاح في قيادة سلطة دبي للخدمات المالية على مدى السنوات القادمة.

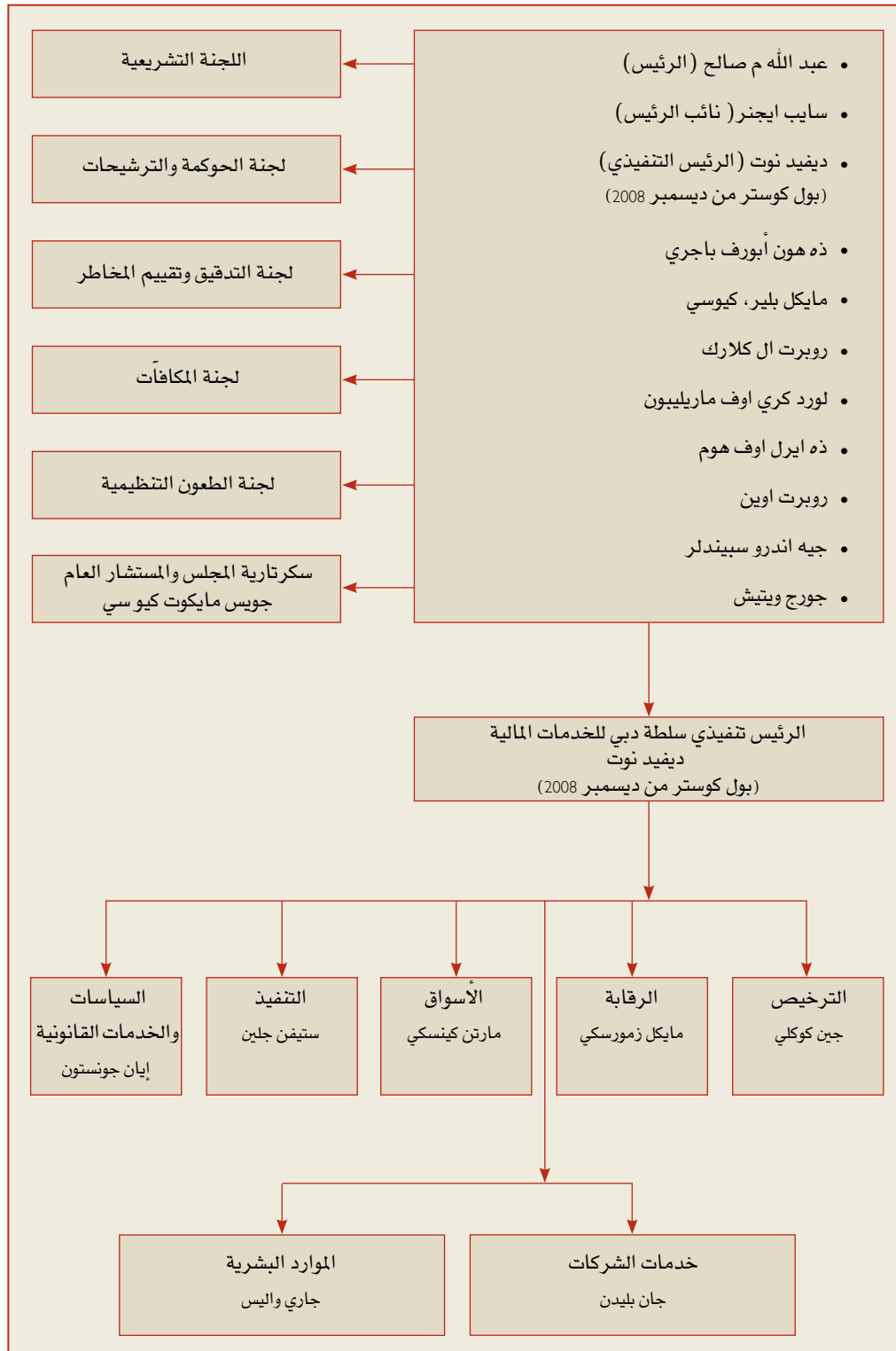
لقد شرفني العمل مع المسؤولين والعاملين في سلطة مركز دبي المالي العالمي ومحاكم مركز دبي المالي العالمي الذين كانوا على الدوام منذ وصولي إلى دبي في عام 2005، بنائين وإيجابيين في تعاملاتهم معي. أخيراً وليس آخراً، أوجه شكري لمحافظ مركز دبي المالي العالمي، معالي الدكتور عمر بن سليمان، على التزامه الغير منقطع بسلطة دبي للخدمات المالية وعلى صداقته القيمة.

ديفيد نوت

الرئيس التنفيذي

من نگوں

نموذج حوكمة سلطة دبي للخدمات المالية



أهداف ومبادئ سلطة دبي للخدمات المالية

في أداء تكليفها التنظيمي، تلتزم سلطة دبي للخدمات المالية قانونياً بالسعي لتحقيق الأهداف التالية:

- رعاية وضمان العدل والشفافية والفاعلية في صناعة الخدمات المالية (تحديداً، الخدمات المالية والنشاطات ذات العلاقة التي تتم مزاوتها) في مركز دبي المالي العالمي.
 - تعزيز الثقة في صناعة الخدمات المالية لدى مركز دبي المالي العالمي والمحافظة على تلك الثقة.
 - رعاية الاستقرار المالي لصناعة الخدمات المالية في مركز دبي المالي العالمي، بما في ذلك التقليل من المخاطر النظامية، والمحافظة على ذلك الاستقرار.
 - تجنب أي سلوك من شأنه أن يسبب ضرراً بسمعة مركز دبي المالي العالمي أو صناعة الخدمات المالية في المركز، ومنع ذلك السلوك والكشف عنه من خلال وسائل مناسبة بما في ذلك فرض العقوبات و الممارسات النقدية.
 - حماية المستخدمين المباشرين وغير المباشرين والمستخدمين المرتقبين لصناعة الخدمات المالية في مركز دبي المالي العالمي.
 - نشر الوعي بتنظيم صناعة الخدمات المالية في مركز دبي المالي العالمي.
 - السعي لتحقيق أية أهداف أخرى حسبما يحددها الحاكم، من حين لآخر، بموجب قانون مركز دبي المالي العالمي.
- في سعيها لتكوين بيئة ترفع المبادئ الإرشادية لمركز دبي المالي العالمي التي تتمحور حول النزاهة والشفافية والكفاءة، وفي جهودها الرامية للمحافظة على تلك البيئة، وضعت سلطة دبي للخدمات المالية معايير عالية لا تهاون فيها لبناء إطار تنظيمي واضح ومرن قائم على أفضل الممارسات والقوانين العالمية المطبقة لدى السلطات المالية الرائدة في العالم. وكان نتيجة ذلك أن وضعت التشريعات الواضحة التي ترتبط بأي مركز مالي عالمي حديث.
- تسعى سلطة دبي للخدمات المالية جاهدة لاستيفاء المعايير المعمول بها للمؤسسات العالمية الرائدة مثل:

- | | |
|--------|--|
| IOSCO | • اللجان العالمية لتنظيم الأوراق المالية |
| IASB | • مجلس المعايير المحاسبية العالمية |
| FATF | • قوة مهام الإجراءات المالية |
| OECD | • منظمة التعاون والتطوير الاقتصادي |
| BIS | • بنك التسويات الدولية |
| IAIS | • الجمعية العالمية لمشرفي التأمين |
| IFSB | • مجلس الخدمات المالية الإسلامية |
| AAOIFI | • منظمة المحاسبة والتدقيق للمؤسسات المالية الإسلامية |

القيم وأخلاقيات العمل

تعكس قيم سلطة دبي للخدمات المالية صلب مبادئ النزاهة والشفافية والكفاءة في تشغيل مركز دبي المالي العالمي، والتي تم دمجها بقوة في أنظمة سلطة دبي للخدمات المالية وإجراءاتها وتم شملها في قانون القيم وأخلاقيات العمل لدى سلطة دبي للخدمات المالية للموظفين.

يبين القانون معايير أفضل الممارسات العالمية ذات العلاقة، والتي تخص استخدام المعلومات السرية التنظيمية والشخصية، والكشف عن وإدارة حالات تضارب المصالح الفعلية والمحتملة وتقديم و قبول الهدايا والامتيازات. وقد صمم لتكميل أحكام القانون التنظيمي بشأن تضارب المصالح والسرية.

وقد اتخذ مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية قانوناً مماثلاً للقيم وأخلاقيات العمل يناسب أعضاء مجلس الإدارة ولجانه وهيئاته.

مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية

يشرف مجلس الإدارة على الرئيس التنفيذي لسلطة دبي للخدمات المالية والعاملين لديه، وذلك لضمان شفافية فصل الأعمال التنظيمية اليومية عن الإشراف على الأداء التنظيمي لسلطة دبي للخدمات المالية.

بالإضافة إلى ذلك، يقوم مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية بعدد من المهام:

- يمارس المجلس الصلاحيات التشريعية المسندة إلى سلطة دبي للخدمات المالية؛
- يعين المجلس أعضاء هيئة الأسواق المالية ولجنة الطعون التنظيمية، وتمارس كل منها مهام شبه قضائية محددة.

صلاحيات ومهام المجلس بموجب القانون التنظيمي هي:

- ضمان قيام سلطة دبي للخدمات المالية بممارسة صلاحياتها القانونية واداء مهامها القانونية وفقاً لأهدافها.
- وضع السياسات التي تتعلق بتنظيم الخدمات المالية والنشاطات ذات الصلة.
- اتخاذ الترتيبات المسبقة للأحكام الصادرة بتطبيق العقوبات فيما يتعلق بالإجراءات التأديبية والمسائل الأخرى.
- استعراض ومراجعة أداء الرئيس التنفيذي.
- تقديم التوجيهات إلى الرئيس التنفيذي.
- الترتيب لدخول سلطة دبي للخدمات المالية في ترتيبات تعاون مع جهات منظمة أخرى.
- مراجعة مسودات القوانين وتقديم التوصيات بشأنها إلى رئيس سوق دبي المالي العالمي.
- مراجعة ووضع الأنظمة.
- مراجعة وإصدار معايير وقواعد العمل.
- تقديم المذكرات إلى الرئيس فيما يتعلق بالمسائل التشريعية خارج نطاق الصلاحيات التشريعية الخاصة بالمجلس.

يشمل دور المجلس في ممارسة إشرافه العام على العمليات في سلطة دبي للخدمات المالية على ما يلي:

- اتخاذ القرارات الاستراتيجية التي تؤثر في العمليات المستقبلية لسلطة دبي للخدمات المالية.
- وضع السياسات المناسبة لإدارة تقييم المخاطر التي تتعلق بعمليات سلطة دبي للخدمات المالية وتحقيق أهدافها والسعي للتحقق دورياً من إدارة تقييم المخاطر بواسطة ضوابط الرقابة الداخلية وفقاً لهذه السياسات.

- المحافظة على نظام سليم للرقابة المالية.
 - توفير آلية محاسبة لقرارات لجان المجلس من خلال رفع تقارير دورية.
- إن أعضاء مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية هم خبراء رواد في مجال القانون والأعمال والتنظيم عملوا سابقاً في أهم المناطق المالية العالمية.
- ويتم تعيين كافة أعضاء مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية من قبل صاحب السمو الشيخ/ محمد بن راشد آل مكتوم، رئيس مركز دبي المالي العالمي وذلك لمدة معينة. إضافة إلى ذلك، ابرم كافة أعضاء مجلس الإدارة اتفاقية خدمة مع سلطة دبي للخدمات المالية والتي تنص على تفاصيل مدد التعيين والواجبات والمكافآت والمصروفات والسرية وتضارب المصالح والمدة والإنهاء والتعويضات.
- يتألف المجلس حالياً من ١١ عضواً وجميعهم باستثناء الرئيس التنفيذي أعضاء مستقلين غير تنفيذيين. تساند المجلس جويس مايكوت كيوسي، التي تتصرف كسكرتيرة لمجلس الإدارة ومستشار عام. تقوم سكرتارية المجلس بإدارة وتنسيق كافة مهام السكرتارية بالنسبة للمجلس وكل من لجانه.
- تملك سلطة دبي للخدمات المالية تغطية تأمينية شاملة على مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والتي يعتبرها المجلس كافية ومناسبة. يستثنى من تغطية وثيقة التأمين أي عضو مجلس إدارة أو عضو هيئة في حال ثبت أنه تصرف بسوء نية.
- حسبما هو مطلوب بموجب القانون التنظيمي، قام المجلس بتعيين لجنة طعون تنظيمية وهيئة للأسواق المالية. إضافة إلى اللجان المطلوبة بموجب القانون، أنشأ المجلس أربع لجان لمساعدته في أداء مهامه. وهذه اللجان هي: اللجنة التشريعية، لجنة الحوكمة والترشيحات، لجنة التدقيق وتقييم المخاطر ولجنة المكافآت. تشكل هذه اللجان منصة صلبة للحوكمة الجيدة والكفاءة والإصلاح.
- بعض أعضاء اللجان ليسوا أعضاء في مجلس الإدارة أما رئيس مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية فهو بحكم منصبه عضو في كافة لجان المجلس، باستثناء لجنة التدقيق وتقييم المخاطر ولجنة الطعون التنظيمية.

يوضح الجدول التالي حضور أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات خلال السنة، وذلك بالحضور (شخصياً أو بواسطة مؤتمر عبر الهاتف) كنسبة من اعداد الاجتماعات التي يكون كل من أعضاء المجلس مؤهلين لحضورها.

المجلس	لجنة التدقيق وتقييم المخاطر	لجنة الحوكمة والترشيحات	اللجنة التشريعية	لجنة المكافآت
عبد الله م صالح	7/9	-	-	-
سايب ايجنر	9/9	6/6	12/12	7/7
ديفيد نوت	6/6	6/6	6/6	6/6
ذه هون أبورف باجري	9/9	6/6	12/12	7/7
مايكل بليز كيوسي	9/9	-	6/6	-
روبرت ال كلارك	7/9	-	6/6	-
لورد كري اوف ماريليبون	8/9	-	11/12	6/7
ايرل اوف هوم	8/9	6/6	12/12	1/1
روبرت اوين	9/9	-	6/6	7/7
جيه اندرو سبيندler	8/9	6/6	12/12	7/7
جورج ويتيش	9/9	6/6	6/6	-

أعضاء مجلس الإدارة

عبد الله م صالح عين رئيساً لسلطة دبي للخدمات المالية ورئيساً لمجلس إدارتها بتاريخ 17 يونيو 2007، وقد عمل كعضو مجلس إدارة في سلطة دبي للخدمات المالية منذ عام 2004. السيد صالح هو نائب رئيس بنك الإمارات دبي الوطني ش م ع والتي تأسست مؤخراً مع اندماج بنك دبي الوطني و بنك الإمارات الدولي لتصبح أكبر شركة أعمال مصرفية في الشرق الأوسط. كان أحد مؤسسي بنك دبي الوطني في عام 1963 والعضو المنتدب له منذ عام 1982 لغاية يناير 2004 ومن ثم رئيساً منذ عام 2005 وحتى عملية الدمج مع بنك الإمارات الدولي.



عمل السيد/صالح مستشاراً للشؤون المالية لدى المغفور له بإذن الله حاكم دبي، صاحب السمو الشيخ/راشد بن سعيد آل مكتوم. تولى السيد/ صالح منصب محكم لدى المجلس العالي لمركز التحكيم الأوروبي العربي الكائن مقره في باريس، وذلك خلال الفترة من سنة 1988 إلى سنة 2000. وهو عضو في مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة دبي واحد أعضاء لجنة التحكيم لدى الغرفة. وهو أحد أعضاء مجلس إدارة شركة قطر للمواد المضافة للوقود (QAFAC) منذ عام 1990 ورئيس مجلس إدارة انترناشيونال اوكتين ليمتد (اي او ال) أيضاً منذ عام 1990. وهو عضو مجلس إدارة ومساهم رئيسي في شركة دبي للمواصلات ذ م م (دتكو) الشركة القابضة لمجموعة شركات دتكو و هو رئيس مجلس إدارة مارشينسكو (وسطاء تأمين) منذ عام 1976.

وقد تلقى تعليمه في الشارقة ولندن حيث درس في معهد الدراسات المصرفية بعد إكمال دراساته الأكاديمية.

سايب ايجنر عين نائباً لرئيس مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية بعد تعيين السيد / صالح كرئيس لمجلس إدارتها. السيد / ايجنر هو المؤسس والرئيس والمسؤول التنفيذي الأول لمجموعة لونوورلد، وهي مجموعة تمويل وعقارات واستثمارات خاصة. وهو مدير كلية لندن لإدارة الأعمال ورئيس مؤسس وعامل لمجلسها الاستشاري الإقليمي في الشرق الأوسط. وقد عمل سابقاً كمدير أول لدى ايه ان زد كريندليز بنك بيه ال سي، في لندن، حيث ترأس قسم الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية للبنك الخاص، والذي تركه لتأسيس لونوورلد في عام 1992.



السيد / ايجنر حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال ودرجة الماجستير في الإدارة من كلية لندن لإدارة الأعمال وقد ألف مع آخرين كتاب الإدارة "ساند توسيليكون" و "ساند توسيليكون" إلى العالمية. وقد تقلد عدداً من المناصب العليا ولا زال في مجالس الإدارة في مجالات الاستراتيجية المصرفية وفي مجال التعليم والاستثمار والثقافة.

ديفيد نوت تم تعيينه رئيساً تنفيذياً لسلطة دبي للخدمات المالية بتاريخ 1 يونيو 2005 وترك العمل في هذا المنصب في نهاية عام 2008. عمل السيد / نوت سابقاً كرئيس للجنة الأوراق المالية والاستثمارات الأسترالية (ASIC) وعمل أيضاً كرئيس للجنة الفنية للمؤسسة الدولية للأوراق المالية. كما تقلد مناصب أخرى سابقاً شملت عمله كمسؤول عمليات أول لسلطة التنظيم الواعي الأسترالية (APRA) وكمسؤول تنفيذي أول لدى كمنويلث فندس مانيجمينت وكمسؤول تنفيذي أول للجنة المؤسسات المالية الأسترالية (AFIC) وعمل كعضو مجلس إدارة لجنة مكافحة الجريمة في أستراليا.



بول كوستر- الرئيس التنفيذي (اعتبار من ديسمبر 2008)

تم تعيين بول كوستر من قبل المجلس كرئيس تنفيذي اعتباراً من ديسمبر 2008، خلفاً للسيد / ديفيد نوت.



التحق بول كوستر بـ أوتيريتيت فاينانسيل ماركتن، هولنده، وهي سلطة الأسواق المالية، في عام 2001 كمفوض وعضو في المجلس التنفيذي حتى هذه السنة (2008). وقد عمل سابقاً كنائب رئيس تنفيذي (التدقيق العالمي) في رويال فيليبس الكترونيكس 1998 إلى 2001، وقد كان الشريك المدير في قسم تمويل الشركات، كوبرز اند ليجراند 1988 إلى 1998، والمسؤول الأول عن الالتزام بالقوانين و المفوض المتصرف لتقديم عروض الاسعار في بورصة امستردام 1986 إلى 1988 وقد عمل في عدد من المهام المالية الرئيسية في عمله السابق، حيث تدرب كمحاسب لدى ارثر اندرسن. وقد ترأس سابقاً اللجنة الفرعية لاعتماد المعايير العالمية (SISE) ضمن لجنة منظمي الأوراق المالية الأوروبية (CESR) لغاية شهر مايو 2006 ثم ترأس (CESR-FIN) وكان عضواً في لجنة رئاسة آيسكو.

بول كوستر هولندي الجنسية، متزوج ولديه ولدان.

ذه هون أبورف باجري هو عضو مجلس الإدارة المنتدب لمجموعة شركات ميتديست. وهو رئيس سابق وعضو مجلس إدارة حالي في انترناشيونال راوت كوبر كاونسل الذي يمثل صناعة تصنيع النحاس العالمية وعضو مجلس إدارة مجلس العمل الهندي - البريطاني وهو نائب رئيس مجلس إدارة الهيئة المنظمة لكلية لندن لإدارة الأعمال وكذلك رئيس مجلس إدارة سكول اسيا، واحد أعضاء المجلس الحاكم ورئيس لجنة التدقيق وتقييم المخاطر في جامعة سيتي في لندن وأستاذ زائر لدى كلية كاس لإدارة الأعمال. وهو أحد أعضاء المجالس الإستشارية والإدارية للحدائق الملكية وأحد المؤتمنين لمؤسسة الحدائق الملكية، مفوض للجنة تبديد عقارات العائلة المالكة وأحد مؤتمني اسيا هاوس وهو رئيس مجلس إدارة (TiE Inc) وهي منظمة عالمية غير ربحية تدعم وتساعد على تكوين الأعمال والثروات.



السيد/باجري هو أحد الخريجين بمرتبة الشرف في إدارة الأعمال من كلية كاس لإدارة الأعمال في لندن. في شهر مارس 2006 تم منحه درجة الدكتوراه الفخرية في العلوم من جامعة سيتي.

مايكل بلير كيو سي هو محام مستقل مسجل في نقابة انجلترا وويلز، متخصص وممارس في قانون الخدمات المالية، التحق بمنصبه في جراي ان في لندن عام 2000. وقد عمل لمدة 13 عاما قبل ذلك في مناصب عليا ومنتالية في القطاع التنظيمي في مدينة لندن، آخرها كان منصبه كمستشار عام لمجلس إدارة سلطة الخدمات المالية. وهو عضو في هيئة الاستئناف الخاصة بالمنافسة ورئيسا لهيئة الخدمات المالية في جيرنسي ورئيس (SWX Europe) ذراع بورصة اسهم سويسرا في لندن. وقد عمل آمينا أول لخزينة ميدل تمبل وسيحتل منصبه القانوني، في عامها الخامس والعشرين في العام 2008.



من عام 2000 إلى عام 2002 تولى منصب رئيس مجلس الإدارة لثلاثة من المؤسسات الرسمية الذاتية التنظيم لصناعة الخدمات المالية البريطانية ومؤسسة التنظيم الإداري الاستثماري وسلطة الاستثمار الشخصي وسلطة الأوراق المالية والسلع المستقبلية. عمل في مجلس النقابة لمدة عشر سنوات عمل منها اربع سنوات بصفة امين للخزنة من عام 1994 إلى عام 1998. وقد منح لقب مستشار الملكة (وهو لقب فخري) في عام 1996 وهو مؤلف ومحرر لعدد من الكتب التي تدرس كمناهج في المملكة المتحدة في مجال قانون الخدمات المالية.

روبرت ال كلارك لديه خبرة واسعة في القوانين واللوائح المصرفية والإشراف على البنوك، في كل من الولايات المتحدة الأمريكية ودوليا. أسس السيد/كلارك قسم الخدمات المالية في بريسويل و جيولياني، ال ال بي في عام 1973. تم تعيينه من قبل الرئيس رونالد ريغان كمفتش للعملة و في نهاية مدة عمله الأولى تمت إعادة تعيينه من قبل الرئيس جورج اتش دبليو بوش. عمل كمفتش خلال الفترة من عام 1985 إلى عام 1992 وخلال مدة خدمته قامت الوكالة بالإشراف علي حوالي 5000 بنك تجاري معتمد محليا، وفي ذلك الوقت عمل أيضا كعضو مجلس إدارة شركة التأمين على الودائع الاتحادية، وفي مارس 1992 انضم مرة أخرى إلى بريسويل و جيولياني، ال ال بيه، كشريك



أول ورئيساً لأعمالها في الخدمات المالية. عمل السيد/ كلارك كاستشاري للبنك الدولي كمستشار أول لرئيس البنك الوطني البولندي وكذلك مستشاراً لعدد من الدول بشأن عملياتها الإشرافية المصرفية.

السيد/ كلارك حاصل على بكالوريوس في الحقوق من كلية هارفارد للحقوق وبكالوريوس في الاقتصاد من جامعة رايس.

اللورد كري من ماريليبون لديه خبرة واسعة في الخدمات المالية، الإدارة العامة وقطاع التعليم. إضافة إلى عمله في مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية، يعمل كرئيس مكتب الاتصالات (OFCOM)، الجهة الجديدة المتكاملة في المملكة المتحدة المنظمة للاتصالات الإلكترونية، ويعمل أيضاً رئيساً لمجلس إدارة تريليوم انفسمنت بارتنز وعضو مجلس إدارة في البريد الملكي و (BDO Stoy Hayward). وقد عمل سابقاً كعميد لكلية كاس لإدارة الأعمال التابعة لجامعة سيتي في مدينة لندن من عام 2001 لغاية عام 2007 ونائباً للعميد في كلية لندن لإدارة الأعمال ومدير غير تنفيذي لـ أبي ناشيونال، كما عمل في مجلس إدارة مكتب أسواق الغاز والكهرباء (OFGEM)، الجهة المنظمة للطاقة في المملكة المتحدة، وعدة هيئات حكومية أخرى.

كما أنه باحث أكاديمي في مجال التنظيم. عمل خلال حياته المهنية المبكرة في الخدمات المالية والإدارة العامة والتعليم ولديه خبرة استشارية واسعة على مستوى مجالس الإدارة لدى مؤسسات مالية كبرى.



ذه ايرل اوف هوم عمل كرئيس مجلس إدارة لـ كاوتس آند كومندز 1 يونيو 1999 وأصبح رئيساً لبنك كاوتس (سويسرا) ليمتد، بتاريخ 8 مارس 2000. عين رئيساً لدى جروسفينور جروب ليمتد بتاريخ 1 مايو 2007. لديه خبرة واسعة في القطاع المصرفي حيث انضم إلى مورجان جرينفيل في عام 1966، وذلك بعد تعيينه كعضو مجلس إدارة في مورجان جرينفيل اند كوليتمد، (حالياً دويتشه سيكيوريتيز ليمتد) في عام 1972. كان مسؤولاً عن القسم الدولي لدى البنك في عام 1983. وبعد ذلك تم تعيينه في عدد من المناصب الدولية الأخرى في مورجان جرينفيل، وأصبح أحد أعضاء مجلس إدارة مورجان جرينفيل جروب بي ال سي وذلك في عام 1996 ورئيساً لمجلس إدارة دويتشه مورجان جرينفيل جروب بيه ال سي وذلك في عام 1999. تقلد لورد هوم عدداً من المناصب غير التنفيذية والعامية بما في ذلك مدير ذه اجريلكتشرال مورتجيج كوربوريشن بيه ال سي خلال الفترة ما بين عام 1980 و1993، ورئيس مجلس إدارة مان ليمتد، ورئيس الجمعية البريطانية الماليزية (تم تعيينه في عام 2001) ورئيس لجنة تجارة الشرق الأوسط (تقاعد في عام 1992). وهو عضو فعال في مجلس اللوردات البريطاني وكان متحدثاً متقدماً حول التجارة، الصناعة والمال حتى عام 1998. تلقى اللورد هوم تعليمه في جامعة اكسفورد.



روبرت اوين لديه خبرة واسعة كمُنظم وممارس في السوق، مع تركيز خاص على المنطقة الباسفيكية الاسيوية. انشا لجنة الاوراق المالية و الاستثمارات المستقبلية (اس اف سي) في هونج كونج وتم تعيينه رئيسا تنفيذيا لها في عام 1989. قبل ذلك كان السيد /اوين مديراً لقسم المعاملات المصرفية الاستثمارية لدى لويديز بنك جروب ورئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لبنك لويديز ميرشانت. وقد كان سابقا احد اعضاء مجلس إدارة مورجان جرinfيل اند كو وعمل في مكتب الخزينة والخارجية بالملكة المتحدة. بعد تنحيه عن منصبه في لجنة اس اف سي، تولي السيد /اوين عدة مناصب منها نائب رئيس مجلس إدارة نومورا اسيا هولدينجز ليمتد، ومستشار اول لدى نومورا انترناشيونال (هونج كونج) ليمتد، وعضو مجلس الاستشارات والتنظيم لدى لويديز اوف لندن، ورئيس مجلس إدارة تيكباسيفيك كابييتال ليمتد، وورئيس مجلس إدارة اي بي داياوا ليمتد، ومدير سنداى كوميونيكيشنز ليمتد، يوروبيان كابييتال كو ليمتد وفي غيرها من شركات وصناديق الاستثمار. وحاليا مدير في إدارة سنغافوره اكستشينج ليمتد وسيتي بنك (هونج كونج) ليمتد، ومدير في إدارة انترناشيونال سيكيوريتيز كونسالتني ليمتد، و هو ايضا محافظ مدرسة ريبتون في المملكة المتحدة وعضو مجلس إدارة مدرسة ريبتون في دبي.

تلقى السيد /اوين تعليمه في مدرسة ريبتون وجامعة اكسفورد.



جيه أندرو سبيندler هو الرئيس والرئيس التنفيذي الأول لـ فاينانشال سيرفيسيز فولنتير كوريس (اف اس في سي)، شراكة خاصة - عامة غير ربحية وتتمثل مهمتها في المساعدة في بناء أنظمة بنكية ومالية جيدة في دول الاسواق الانتقالية والناشئة. قبل تعيينه في عام 1993، عمل السيد /سبيندler كنائب اول للرئيس في البنك الاحتياطي الفيدرالي في نيويورك، حيث ترأس الجهاز الوظيفي للدراسات المصرفية ودراسات مهام التحليل ونظام الدفعات. واثاء وجوده في نيويورك فيد، ساعد على تطوير إطار عمل رأس المال الذي يستند إلى تقييم المخاطر والذي تم تبنيه من قبل الجهات الإشرافية على البنوك في معظم المراكز المالية في العالم. عمل كممثل لـ نيويورك فيد في لجنة بازل للإشراف على العمليات المصرفية خلال الفترة 1991 إلى 1993. قبل التحاقه بـ نيويورك فيد في عام 1985، تقلد السيد /سبيندler العديد من المناصب الاقراضية والتخطيطية الاستراتيجية لدى كونيمنتال الينوي بنك. وقد عمل كزميل في ذه بروكينغز انستيتوشن خلال الاعوام 1980 إلى 1983.

السيد /سبيندler حاصل على درجة دكتوراه وماجستير في إدارة الأعمال من كلية وودرو ويلسون بجامعة برينستون للشؤون العامة والدولية ودرجة البكالوريوس في السياسة الدولية من كلية هارفارد. وهو عضو في مجلس العلاقات الخارجية ولجنة بريتون وودس.



جورج ويتيش لديه خبرة كبيرة تنظيمية في الأسواق المالية وبشكل خاص من المنظور الأوروبي. أنشأ المكتب الإشرافي للأوراق المالية الفيدرالي في فرانكفورت وعمل رئيساً له خلال الفترة من 1994 إلى 2002. في عام 1998، تم انتخاب السيد/ ويتيش رئيساً لمنتدى لجان الأوراق المالية الأوروبية الذي لعب دوراً رئيسياً لتطوير معايير مشتركة لأسواق رأس المال الأوروبية. في المنظمة الدولية للجان الأوراق المالية، كان السيد/ ويتيش نائباً لرئيس اللجنة الفنية ورئيساً لفريق مشروع الانترنت. وقد تقلد السيد/ ويتيش قبل ذلك مناصب عليا مختلفة في وزارة المالية الفيدرالية في ألمانيا في مجال أسواق التمويل والأوراق المالية الدولية وعمل كمستشار مالي للسفارة الألمانية في طوكيو (1983 إلى 1987).



السيد/ ويتيش هو عضو المجلس الاستشاري الدولي للجنة التنظيمية للأوراق المالية في الصين. تخرج السيد/ ويتيش بدرجات في القانون من جامعة كيل وقد أجرى دراسات إضافية في إيكل ناشيونال دي إدمينستريشن في باريس.

لجان مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية

اللجنة التشريعية

تتمثل المهمة الرئيسية للجنة التشريعية في مساعدة المجلس في أداء وضع سياسته ومهامه التشريعية، بما في ذلك تطوير التشريع المتعلق بتنظيم الخدمات المالية والنشاطات المساعدة الأخرى التي تتم مزاوتها من خلال مركز دبي المالي العالمي. تتألف اللجنة التشريعية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- مايكل بلير كيوسي (الرئيس)
- إيرمانو باسكوتو (عضو خارجي في اللجنة)
- روبرت ال كلارك
- إيان جونستون
- ديفيد نوت
- جويس مايكوت كيوسي
- روبرت اوين
- جورج ويتش

إيرمانو باسكوتو محام ومنظم أوراق مالية أول سابق في هونج كونج وكندا. متخصص في مسائل الأوراق المالية التي تتعلق بتنظيم الشركات العامة والوساطات المالية بما في ذلك تقديم النصح والإرشاد بشأن المسائل التأديبية والتنفيذ والترخيص والإدراج والحوكمة وعمليات السيطرة على الشركات والدمج. وقد كان القوى المحركة في عام 2008 وراء تأسيس المؤسسة الكندية الغير ربحية لدعم حقوق المستثمرين (FAIR Canada) ويعمل حالياً كأول عضو مجلس إدارة تنفيذي لها. كما يعمل كمستشار أول لمكتب المحاماة الأمريكي (تراوتمان ساندروز) في هونج كونج. وهو مدير مؤسس ونائب رئيس مجلس إدارة سابق للجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية هونج كونج (1989 إلى 1994) ورئيس العمليات للجنة اونتااريو للأوراق المالية (1984 إلى 1989) ومدير سياسة السوق لبورصة تورنتو. مارس السيد/باسكوتو القانون في هونج كونج وكندا مع مؤسسات قانونية كبرى.

لجنة التدقيق وتقييم المخاطر

المهمة الرئيسية للجنة التدقيق والمخاطر هي مساعدة المجلس في أداء مسؤولياته الإشرافية على عملية رفع التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية بخصوص تقديم التقارير المالية والتدقيق والإجراءات الخاصة بتحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية لسلطة دبي للخدمات المالية التي تؤثر على تقديم التقارير المالية. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة ولا للرئيس التنفيذي أن يكونا أعضاء في لجنة التدقيق وتقييم المخاطر ولكن يجوز لهما حضور اجتماعاتها بناء على توجيه دعوة لهما لحضورها. أعضاء لجنة التدقيق والتقييم المخاطر هم:

- ذه إيرل أوف هوم (الرئيس)
- آر دوجلاس دووي (عضو خارجي في اللجنة)

• ذه هون أبورف باجري

• سايب ايچنر

• جيه اندرو سبيندئر

• جورج ويتيش

آر دو جلاس دووي هو عضو و مستشار في مجلس إدارة بنك الإمارات دبي الوطني ش م ع. و هو رئيس مجلس إدارة بنك دبي الوطني للاستثمار، وعضو مجلس إدارة ناشيونال بنك أوف دبي ترست كومباني (جيرسي) ليمتد، ومارش اينسكو وهي وسيط تأمين قائم في دولة الإمارات العربية المتحدة، والبنك الخليجي التجاري (قطر) وعضو مجلس الجامعة البريطانية في دبي.

بدأ السيد دووي حياته المهنية المصرفية الدولية مع ستاندرد تشارترد بنك، حيث كانت أول مهمة خارجية له في عدن في عام 1963 تلتها مهمات في الشرق الأوسط بما في ذلك لبنان، حيث تخرج من مركز الشرق الأوسط للدراسات العربية. بعد ذلك عمل في ليبيا وإيران والعديد من دول مجلس التعاون الخليجي. عمل السيد/دووي أيضاً في الشرق الأقصى بمهمات في هونج كونج وإندونيسيا. و هو زميل تشارترد انستيتوشن اوف بانكرز في اسكتلنده، و هو عضو في تشارترد انستيتوشن اوف مانيجمنت أند جلوبال سكوت.

لجنة الحوكمة والترشيحات

المهمة الرئيسية للجنة الحوكمة والترشيحات هي مساعدة المجلس في النهوض بمسؤولياته الإشرافية بشأن عمليات المجلس وإدارته وتحديد الافراد المؤهلين ليصبحوا اعضاء في المجلس وتطوير برنامج ملء الشواغر والتطوير والتوصية للمجلس بمجموعة من مبادئ حوكمة الشركات. تتألف لجنة الحوكمة والترشيحات من:

• سايب ايچنر(الرئيس)

• ذه هون أبورف باجري

• لورد كري اوف ماريليبون

• ذه ايرل اوف هوم

• ديفيد نوت

• جيه اندرو سبيندئر

لجنة المكافآت

المهمة الرئيسية للجنة المكافآت هي مساعدة المجلس في النهوض بمسؤولياته فيما يتعلق بكافة جوانب الموارد البشرية لدى سلطة دبي للخدمات المالية، بما في ذلك الاداء والتعويض. تتألف لجنة المكافآت من:

• جيه اندرو سبيندler (الرئيس)

• ذه هون أبورف باجري

• لورد كري اوف ماريليبون

• سايب ايجنر

• ديفيد نوت

• روبرت اوين

لجنة طعون القواعد التنظيمية

تعمل لجنة طعون القواعد التنظيمية كآلية استئناف "داخلية" بالنسبة للقرارات التنظيمية الصادرة عن المسؤولين التنفيذيين لسلطة دبي للخدمات المالية، للتحقق من العدالة والموضوعية والشفافية الإجرائية. يمنح القانون لجنة طعون القواعد التنظيمية الصلاحية لإجراء مراجعة موضوعية كاملة للقرارات التنفيذية قيد الاستئناف. يمكن تعديل قرارات لجنة طعون القواعد التنظيمية من قبل محكمة مركز دبي المالي العالمي وذلك بمراجعة قضائية للنقاط القانونية. أعضاء لجنة طعون القواعد التنظيمية هم:

• روبرت اوين (الرئيس)

• مايكل بليز كيو سي

• روبرت ال كلارك

• جورج ويتيش

• دوغلاس دووي (عضو خارجي في اللجنة)

• جايشري جوبتا (عضو خارجي في اللجنة)

• ندى خنيسر زرقا (عضو خارجي في اللجنة)

• ويليام اف كروينر، الثالث (عضو خارجي في اللجنة)

• اريمانو باسكوتو (عضو خارجي في اللجنة)

جايشري جوبتا هي محامية مؤهلة في كل من (انجلترا والهند) وقد مارست أكثر من 13 عاما في الإمارات العربية المتحدة. عملت سابقا كشريك مدير في دي ال ايه بايبر، مكتب دبي، وتملك عددا من سنوات الخبرة في تقديم الاستشارات حول المسائل التجارية والمتعلقة بالشركات بما في ذلك الدمج والحياسة ومشاريع الائتلاف والترخيص والتوزيع وأعمال الفنادق التعاقدية. عملت السيدة/ جوبتا بتقديم الاستشارات للشركات المحلية والعالمية والوطنية العاملة في الشرق الأوسط وفي الخارج. وقد شملت القطاعات التي عملت بها الفنادق والترفيه والإعلام والتكنولوجيا والاتصالات وعدد متزايد من بضائع المستهلكين وعملاء التمويل. وقد لعبت دورا رائدا في الاستراتيجية الهندية

للشركة وتعمل على تطوير انسيابية العمل ما بين الخليج والهند، وعلى تنسيق الأعمال المتعلقة بالهند في الداخل والخارج.

قبل التحاقها بـ دي ال ايه بايبر، عملت السيدة/ جوبتا كرئيس لمجموعة الشركات والمجموعة التجارية في مؤسسة قانونية عالمية رائدة تملك وجوداً في الشرق الأوسط، حيث ترأست مكتب مدينة دبي للانترنت في تلك المؤسسة. وقد عملت بشكل فعال في كتابة المقالات وتجميع وتحرير النشرات الصادرة حول آخر المستجدات بخصوص التطويرات في الشرق الأوسط بما في ذلك مادة نشر متعلقة بالتجارة الالكترونية. وهي محامية في الإمارات العربية المتحدة أوصت بها براكتيكال لو كومباني في عددها 2003/04 من "محامين عالميين 3000" وفي ويتش لوير بيربوك 2005 الخاص بـ بيه ال سي. وقد تم تعيين السيدة/ جوبتا في لجنة الطعون التنظيمية اعتباراً من 1 سبتمبر 2008.

ندى خنيسر زرقا هي محام ورئيس الحالي للقسم القانوني لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في جي اي موني. تملك 19 عاماً من الخبرة في قوانين الأعمال المصرفية والقوانين المدنية والتجارية في الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون والشرق الأوسط. بدأت عملها في القانون لدى كنعان وشركاه كمحامية تقاضي ومعاملات تخدم عدد من الموكليين المحليين والعالميين. ثم انتقلت إلى عمل أكثر تحد لدى شركة تأمين على الحياة عالمية كمستشار قانوني حيث كانت تقدم الاستشارات حول مختلف منتجات وهياكل التأمين على الحياة. لتوسيع آفاق معرفتها بالمنتجات في مجال التأمين حضرت عدد من الدورات المكثفة حول التأمين في ايل اوف مان، مما عمل على دعم دورها الاستشاري في هذا المجال المتخصص حول المنتجات الجديدة في السوق المحلية. في عام 1993 التحقت بشركة امريكية عالمية للاتصالات كمستشار قانوني لتكتسب الخبرة في قوانين تنظيم الاتصالات. في عام 2000 انتقلت إلى العمل المصرفي لتقديم الاستشارات حول جميع المسائل القانونية والتنظيمية بما في ذلك المعاملات العالية التعقيد والخارجية. وقد اكتسبت خبرتها في هيكليات منتجات مصرفية مختلفة ومستندات مختلفة. عملت كرئيس للقسم القانوني في بنك المشرق وبنك هولنده العام، امرو، حيث ادارت جميع المسائل القانونية من الجانبين القانوني والتنظيمي. السيدة/ زرقا هي عضو فعال في جمعية الإمارات المصرفية التي تقدم الاستشارات القانونية بخصوص التعديلات المقترحة على قوانين الإمارات العربية المتحدة وانظمتها.

ويليام اف كروينر، الثالث، يعمل كمستشار في سوليفان أند كرومويل ال ال بيه، ويعمل من خلال مكاتب الشركة المذكورة في واشنطن دي سي ولوس انجلوس. يتناول عمله المسائل التنظيمية المعقدة والحوكمة والتمويل والدمج والحيازة والتحريرات المتعلقة بالمؤسسات المالية المنظمة. عمل كمستشار عام لمؤسسة تأمين الودائع الاتحادية الامريكية من عام 1995 وحتى عام 2006 وعمل في لجنة الاستئنافات الاشرافية لـ (FDIC) من تاسيسها وحتى انتهاء خدمته لدى الحكومة. قبل خدمته في (FDIC) مارس القانون في مدينة نيويورك وواشنطن دي سي، وتخصص في البنوك وغيرها من المؤسسات المالية المنظمة، وعمل أيضاً في المجلس وترأس لجنة الفحص والتدقيق لبنك نيويورك. وهو متحدث وكاتب دائم حول مواضيع تنظيمية مالية وقد عمل في التدريس كبروفسور مساعد في كليات القانون في جامعات ستانفورد وجورج واشنطن والجامعة الامريكية ومدينة نيويورك، ولاية نيويورك ورابطات نقابات المحامين الاتحادية وفي معهد القانون الامريكي. وهو مقيد كمحام رائد في القانون المصرفي في وايت بيست لويز في امريكا. حصل السيد/ كروينر على درجة الدكتوراه ودرجة الماجستير من جامعة ستانفورد وحصل على درجة البكالوريوس من جامعة بيل.

الهيئة القانونية للأسواق المالية

تعمل الهيئة القانونية للأسواق المالية (FMT) كهيئة ضبط خدمات مالية مستقلة للتقرير بشأن حالات الاختلال بالتشريعات التي تشرف على تنفيذها سلطة دبي للخدمات المالية والإجراءات التنظيمية ذات العلاقة. تتمتع الهيئة القانونية للأسواق المالية بصلاحيات واسعة مقارنة بالهيئات التنظيمية للخدمات المالية المتكاملة الدولية الأخرى.

تعمل الهيئة القانونية للأسواق المالية باستقلال عمليا عن مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية ورئيسها التنفيذي. يمكن استئناف معظم قرارات الهيئة القانونية للأسواق المالية لدى محكمة مركز دبي المالي العالمي. يجوز استئناف قرارات الهيئة القانونية للأسواق المالية في استئنافات قرارات البورصة لدى محكمة مركز دبي المالي في القانون.

أعضاء الهيئة القانونية للأسواق المالية هم:

- ستيوارت بويد سي بي ئي كيوسي (الرئيس)
- جون ال دوجلاس
- جافان جريفت كيوسي
- علي مالك كيوسي
- ديفيد ام ستوكويل

ستيوارت بويد سي بي ئي كيوسي عضو أول لغرفة محكمة ايسيكس في لندن، ومتخصص في النزاعات التجارية والاستثمارية الدولية، بشكل رئيسي كمحكم. تم استدعائه لنقابة المحامين في عام 1967 وتم منحه لقب مستشار الملكة في عام 1982. وهو مؤلف الكتاب المنهجي الإنجليزي الرائد حول التحكيم التجاري، بالاشتراك مع لورد موستيل. خلال الفترة من 1998 إلى 2004، كان نائبا لرئيس مجلس إدارة سلطة الخدمات المالية (FSA)، المملكة المتحدة. ترأس عددا من التحقيقات الحكومية والتنظيمية كما ترأس كمسجل محاكمات جنائية وكنايب قاضي المحكمة العليا في محاكمات مدنية وتجارية.

تم منح السيد/ بويد لقب سي بي اي (لقب قائد الإمبراطورية البريطانية) في عام 2005 عن خدماته في القطاع المالي. وهو رئيس هيئة المحكمة (الهيئة المنظمة والحاكمة) لميدل تيمبل، وهي واحدة من أربع دوائر في المحكمة في إنجلترا والمسؤولة عن التعليم القانوني والمسائل المهنية الأخرى.

جون ال دوجلاس يترأس الممارسة التنظيمية المصرفية لدى بول وهاستنغز وجانوفسكي ووكرال ال بيه، ويمارس عمله من مكاتب الشركة في واشنطن دي سي وأتلانتا. عمل كمستشار عام لفيدرال ديپوزيت انشورانس كوربوريشن اف دي أي سي خلال الفترة من 1987 إلى 1989 وعضو مجلس إدارة اف اس في سي، وهي مؤسسة غير ربحية تأسست لمساعدة تطوير الاقتصادات التي كانت سابقا تسيطر عليها الحكومات لتطوير انظمتها المصرفية وانظمة

أسواق رأس المال فيها. وبتلك الصفة، قدم الاستشارات لحكومات روسيا والصين وإندونيسيا ومصر وغيرها من الدول. يتناول عمله عمليات الدمج والحيازة المعقدة ومشاريع الائتلاف الكبرى ونشاطات التنفيذ التنظيمية الصعبة والتقنيات والتحريات الدقيقة. عمل كعضو في مجلس إدارة بروفيديان فاينانشيال كوربوريشن وفي لجان التدقيق وحوكمة الشركات التابعة لها.

يحاضر السيد/دوجلاس دائماً حول المسائل القانونية المصرفية وقد أدرج اسمه في "ذه انترناشيونال هو اوز هو اوف بيزنيس لويزر"، دليل مجموعة وسائل الإعلام لمحمي البنوك الرواد في العالم، المحامين الرواد الأمريكيين لغرف المشورة بشأن الأعمال، ووايتس بيست لويزر في أمريكا.

جافان جريفت كيو سي يعمل كمحام ومحكم مرخص دولياً في ملبورن وكذلك في محكمة ايسيكس، لندن. كان محامياً عاماً لاستراليا خلال الفترة من 1984 إلى 1997. حضر كمستشار ووكيل لاستراليا في محكمة العدل الدولية. سبق أن شغل مناصب دولية مختلفة، شملت منصبه كرئيس، وأحياناً نائب رئيس، وقد استراليا في لجنة القانون التجاري الدولي في الأمم المتحدة (يونسيتال) بما في ذلك في الجلسات الخاصة بإقرار وإصدار القانون النموذجي لـ يونسيتال والخاص بالتحكيم التجاري الدولي في فيينا في عام 1985. من بين المناصب الأخرى التي تولاهها كان رئيساً للوفد الأسترالي لمؤتمر لاهاي حول القانون الدولي الخاص 1992 إلى 1998 وكان عضواً وفي بعض الأحيان رئيساً لهيئة انتلغات للخبراء القانونيين 1988 إلى 1997، وعضواً لهيئة التحكيم الدائمة في لاهاي 1987 إلى 1999. وهو أحد أعضاء هيئة المحكمين في المركز الدولي لتسوية النزاعات الاستثمارية وفي عدة مؤسسات تحكيمية أخرى.

و هو حاصل على درجة دكتوراه من جامعة أكسفورد وكان زميلاً في كلية ماجدالن، أكسفورد لمدة محددة. يعمل حالياً وبشكل أساسي كمستشار قانوني وكرئيس أو عضو في هيئات التحكيم الدولية، بما في ذلك تلك التي تعمل تحت إشراف محكمة التحكيم الدائمة، (ICSID, LCIA) لندن، الغرفة التجارية الدولية (ICC) باريس وغيرها من هيئات التحكيم التي تعمل تحت إشرافها أو خلاف ذلك.

علي مالك كيو سي (لقب مستشار الملكة) محامي رائد في إنجلترا وويلز متخصص في كافة جوانب القانون التجاري بما في ذلك قانون الخدمات المصرفية والمالية. برز كمستشار قانوني في قضايا في المحكمة التجارية في المملكة المتحدة ومحكمة الاستئناف ومجلس بريفي وبيت اللوردات وكذلك في عدد من قضايا التحكيم الدولية الهامة وهو عضو في هيئة جراي إن الموقرة ومسجل في محكمة التاج وهو رئيس الخزانة للنقابة التجارية وعضو في المجلس العام للنقابة وهو مؤلف كتاب "Jack Malek and Quest" بالإشتراك مع آخرين وهو كتاب وثائقي (الطبعة الثالثة). حصل السيد/ مالك على درجة الماجستير والبيكالوريوس من كلية كيبي، جامعة أكسفورد. وقيد في النقابة في عام 1980 وعين مستشاراً للملكة في عام 1996 وهو مفوض للعمل كنائب قاض في المحكمة العليا.

ديفيد م ستوكويل هو الشريك المدير في دبي لشركة بريسويل آند جولياني آل بي، وهي مؤسسة قانونية تركز على التمويل وهيكل الشركات والتنظيم المالي وحل النزاعات البديل للعملاء المتعددي الجنسيات ومن الشرق الأوسط. وهو دبلوماسي أمريكي سابق، عمل سابقاً كقنصل عام للولايات المتحدة في دبي. ولد في المملكة العربية السعودية وأقام في الشرق الأوسط لمدة تزيد عن 46 سنة. تم قبوله في نقابة المحامين في تكساس في عام 1976 وتم ترخيصه في دبي في عام 1989. وهو عضو في نقابة محامين هيوستون ونقابة المحامين الدولية. وهو أيضاً الرئيس الفخري لمجلس غرف التجارة الأمريكية في الشرق الأوسط، هي منظمة إقليمية تمثل كافة غرف التجارة الأمريكية في دول مجلس التعاون الخليجي، ويعمل كرئيس مجلس أمناء المدرسة الأمريكية في دبي، وهي مؤسسة تعليمية لا تهدف لتحقيق الربح. هشام القاسم (توقف عن كونه عضواً في الهيئة القانونية للأسواق المالية اعتباراً من 2 فبراير 2008)

عمل رئيسياً تنفيذياً وعضو مجلس إدارة في مؤسسة دبي العقارية منذ تأسيسها في عام 2007. اهلته خبرته العملية ومبادراته الاستراتيجية لتولي منصب عضو مجلس إدارة في عدة مؤسسات مرموقة مثل املاك ومنصب عضو الهيئة القانونية للأسواق المالية. هشام القاسم، حاصل على درجة الماجستير في الأعمال الدولية وقد تم اختياره لتولي برنامج محمد بن راشد للتطوير القيادي وهو عضو في "القادة العرب الشباب". قبل توليه منصبه في مؤسسة دبي العقارية، عمل السيد/ القاسم كمدير عام لقسم الأعمال المصرفية التجارية في بنك دبي الوطني. وقد عكس منصبه في بنك دبي الوطني خبرته الواسعة من كافة نواحي أعمال الخدمات المالية ومساهماته الهامة في نمو الاسماء التجارية للأعمال المصرفية التجارية لبنك دبي الوطني.

الإدارة التنفيذية لسلطة دبي للخدمات المالية

ديفيد نوت - الرئيس التنفيذي

يرجى الرجوع إلى الجزء المتعلق بمجلس الإدارة

وقد تنحى ديفيد نوت عن منصبه كرئيس تنفيذي اعتباراً من ديسمبر 2008.

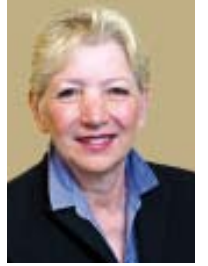
بول كوستر - الرئيس التنفيذي (اعتباراً من ديسمبر 2008)

يرجى الرجوع إلى الجزء المتعلق بمجلس الإدارة

تم تعيين بول كوستر من قبل المجلس كرئيس تنفيذي خلفاً للسيد ديفيد نوت.

جويس مايكوت كيو سي - المستشار العام وسكرتير مجلس الإدارة

التحقت جويس بسلطة دبي للخدمات المالية في يناير 2004 لتتولى منصب المستشار العام بعد 30 عاماً من العمل في المجال القانوني في القطاعين العام والخاص بكندا. وبصفتها المستشار العام، تعتبر جويس المستشار القانوني الأول لسلطة دبي للخدمات المالية التي تتولى سكرتارية مجلس الإدارة والعلاقات الدولية. حصلت جويس على شهادة في القانون من جامعة البرتا وتم تعيينها مستشارة الملكة في عام 1988. وتولت منصب نائب رئيس لجنة الأوراق المالية بكولومبيا البريطانية لمدة 14 عاماً قبل الالتحاق بسلطة دبي للخدمات المالية وكانت عضواً فعالاً في مجلس مدراء الأوراق المالية بكندا ومجلس منظمي الأوراق المالية بالأمريكتين واتحاد مدراء الأوراق المالية بأمريكا الشمالية والمنظمة الدولية للجان الأوراق المالية (اياسكو).



إيان جونستون - العضو المنتدب، قسم السياسات والخدمات القانونية

هو منظم عالمي معروف ومتمرس التحق بسلطة دبي للخدمات المالية في نوفمبر 2006. حصل إيان على ترخيصه للعمل في المجال القانوني في أستراليا في بداية الثمانينات وقضى معظم حياته العملية في القطاع الخاص. تولى عدداً من المناصب العليا في مجموعة اكسا وشغل منصب الرئيس التنفيذي لواحدة من كبرى شركات الائتمان في أستراليا. وخلال تلك الفترة، لعب إيان دوراً بارزاً في صناعة الائتمان وعمل في المجلس الوطني لاتحاد مؤسسات الائتمان.



في عام 1999، التحق إيان بلجنة الأوراق المالية والاستثمارات الأسترالية (ASIC) حيث شغل منصب المدير التنفيذي لتنظيم الخدمات المالية وقضى عدة فترات في منصب مفوض بالإناابة. وفي بداية عام 2005 تولى إيان منصب مستشار خاص لدى لجنة الأوراق المالية والاستثمارات المستقبلية بهونج كونج. إيان عضو ورئيس سابق للمجلس المشترك، الذي يتألف من ممثلين من أكبر واضعي المعايير التنظيمية الدوليين (المنظمة الدولية للجان الأوراق المالية ولجنة بازل والرابطة الدولية لمراقبي التأمين).

جين كوكلي - العضو المنتدب، قسم الترخيص

التحقت جين بسلطة دبي للخدمات المالية في فبراير 2005 للإشراف على الفريق المسئول عن الترخيص لمزاولة الأنشطة المنظمة في مركز دبي المالي العالمي. وخبرة جين التنظيمية والمالية تتضمن توليها مناصب عليا في مجلس الأوراق المالية والاستثمارات في لندن (في مناصب تتعامل بوضع السياسات والإشراف) وفي مورجان ستانلي (مدير تنفيذي) وآخرها قبل الالتحاق بسلطة دبي للخدمات المالية، دور غير تنفيذي في سلطة الخدمات المالية (المملكة المتحدة).



حصلت جين على مؤهلات وشهادات علمية من بينها شهادة البكالوريوس في التاريخ (كلية ترينيتي، واشنطن دي سي شملت سنة واحدة في كلية سانت ان، أكسفورد)، وشهادة الماجستير في التمويل والمحاسبة (كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية)، وماجستير إدارة أعمال (مؤسسة "إنسيد"، فرنسا) وشهادة في الأوراق المالية والمشتقات المالية من معهد الأوراق المالية في لندن.

مايكل زامورسكي - العضو المنتدب، قسم الرقابة

التحق مايكل بسلطة دبي للخدمات المالية في أبريل 2006 بعد 29 عاماً من العمل لدى هيئة تأمين الودائع الفيدرالية بالولايات المتحدة للإشراف على مراقبة الشركات المرخصة في مركز دبي المالي العالمي. بصفته مدير قسم الرقابة وحماية المستهلك بهيئة تأمين الودائع الفيدرالية، كان مايكل مسؤولاً عن الإشراف على أنشطة الرقابة المصرفية بهيئة تأمين الودائع الفيدرالية للتأكد من سلامة وصحة هذه الأنشطة، علاوة على الالتزام وحماية المستهلك لصالح 5200 مؤسسة ضمن نطاق المؤسسة المذكورة.



كان مايكل عضواً في لجنة بازل للرقابة المصرفية وفي لجنة وضع المعايير الإشرافية لبعض البنوك الكبيرة النشطة دولياً، وذلك منذ عام 2000 إلى 2006. وقد حصل في عام 2004 على جائزة روجر دبليو جونز للجامعة الأمريكية، كلية السياسة العامة عن الريادة التنفيذية المتميزة في الحكومة الأمريكية.

حصل مايكل على شهادة البكالوريوس في الاقتصاد، مع مرتبة الشرف، من جامعة فيلانوفا، بنسلفانيا، كما أنه خريج كلية ستونير جراديويت المصرفية التابعة لرابطة المصرفيين الأمريكية.

مارتن كينسي - العضو المنتدب، قسم الأسواق

التحق مارتن بسلطة دبي للخدمات المالية في مارس 2006 ويتولى المسؤولية الكاملة عن قيام سلطة دبي للخدمات المالية بتنظيم ناسداك دبي، وبورصة دبي للطاقة وغيرها من البورصات المستقبلية الأخرى التي قد تحصل على ترخيص للعمل في مركز دبي المالي العالمي. شغل مارتن في السابق منصب مسؤول تنفيذي أول في بورصة الأسهم الاسترالية.



في سياق عمله في بورصة الأسهم الاسترالية الذي استمر لمدة 30 سنة تقريباً، اكتسب مارتن خبرة واسعة النطاق في عمليات البورصة. وقد شغل العديد من المناصب في بورصة الأسهم الاسترالية بما

في ذلك منصب سكرتير الشركة والمستشار العام علاوة على إدارة مهام العضوية / الوسطاء والتنفيذ. حصل مارتن على شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة سيدني، وهو محام و اشترك لمدة طويلة في الجمعيات المختصة التي تهدف إلى تعزيز وتطوير مجالي القوانين التجارية والمؤسسية في استراليا.

ستيفن جلين - رئيس قسم تنفيذ القوانين

يمتلك جلين خبرة واسعة في تنظيم الاسواق المالية وأسواق رأس المال والخدمات والمنتجات المالية والهيئات المؤسسية المدرجة والغير مدرجة.

يتضمن تاريخ ستيفن في تولي المسؤوليات لتنفيذ الالتزامات التي تنطبق على الهيئات المنظمة في مركز دبي المالي العالمي وأعضاء ناسداك دبي وبورصة دبي للطاقة وهيئات اعداد التقارير التي تدرج منتجاتها وتقدم عروضها للأوراق المالية في مركز دبي المالي العالمي.

تولى ستيفن سابقا عدة مناصب عليا لدى لجنة الأوراق المالية والاستثمارات الاستراتيجية حيث كان مسؤولاً عن مختلف الأقسام بما فيها الأسواق والاستثمارات المدارة وتنظيم الخدمات المالية والتحريات حول الشركات والتحليل المالي.



جان بليدن - مسؤول العمليات الرئيسي

التحق جان بسلطة دبي للخدمات المالية في فبراير 2005. وقبل التحاقه بسلطة دبي للخدمات المالية، قضى جان سبع سنوات لدى مجموعة "برايس ووترهاوس كوبرز" في كل من جنيف ودبي كعضو في الممارسة الدولية لإدارة تقييم المخاطر. وترتكز خبرته في برايس ووترهاوس كوبرز على الاستشارة الاستراتيجية للعمل وإدارة المخاطر وتطوير النظريات.

يتحدث جان الانجليزية و الفرنسية و الاسبانية بطلاقة و حصل على ماجستير إدارة أعمال (مع مرتبة الشرف) من لوزان في عام 1993.



جاري واليس - رئيس قسم الموارد البشرية

التحق جاري بسلطة دبي للخدمات المالية في مارس 2006. يتمتع جاري بخبرة تزيد عن 25 عاماً في الموارد البشرية بما فيها 8 سنوات في الإمارات العربية المتحدة. عمل جاري سابقاً لمدة 9 سنوات في مجال الخدمات المالية وشمل ذلك عمله في دبي لدى اتش اس بي سي بمنصب عال في تطوير الموارد البشرية ولدى بنك هولنده العام امرو كرئيس لقسم الموارد البشرية الاقليمي. شغل جاري ايضاً منصب الرئيس الدولي لقسم الموارد البشرية في وحدة إدارة الأصول والعلماء من القطاع الخاص ومقرها في امستردام.



حصل جاري على درجة البكالوريوس في العلوم السياسية وهو زميل لمعهد تطوير الموظفين.

عملنا

الهيكل التنظيمي لسلطة دبي للخدمات المالية

للمساعدة في تنفيذ تكليفها التنظيمي، تؤدي سلطة دبي للخدمات المالية المهام الرئيسية التالية والتي قامت بتنظيم موظفيها بناء عليها:

قسم السياسات والخدمات القانونية يتولى المسؤولية عن تقديم الاستشارات حول السياسة وصياغة وتقديم الاستشارات الداخلية والدعم الداخلي للأقسام العاملة في سلطة دبي للخدمات المالية وإدارة أعمال لجان السياسة والقوانين والتنازلات. كما يتحمل القسم المسؤولية عن تطوير القوانين وأنظمة سلطة دبي للخدمات المالية، والمسؤولة عنها سلطة دبي للخدمات المالية، والمحافظة عليها، ويتحمل المسؤولية عن التشاور مع سلطة مركز دبي المالي العالمي حول التشريعات الأخرى لمركز دبي المالي العالمي. كما يشرف القسم على الاتصالات والتخطيط الاستراتيجي، وهو مسؤول عنهما.

قسم الترخيص مسؤول عن دراسة الطلبات المقدمة لمزاولة الخدمات المالية والخدمات المساعدة في مركز دبي المالي العالمي. كما يقوم القسم أيضاً بدراسة طلبات ترخيص المؤسسات والأفراد الذين سيتم ترخيصهم لاداء بعض الادوار في الشركات المرخصة.

قسم الرقابة مسؤول عن الرقابة القائمة على تقييم المخاطر على الشركات التي تقدم الخدمات المالية والخدمات المساعدة في مركز دبي المالي العالمي ومنه. يتخذ القسم أسلوباً وقائياً فعالاً للمسائل التي قد تؤثر على المخاطر في مركز دبي المالي العالمي وأهدافه. يستخدم القسم مجموعة كبيرة من الأدوات الرقابية الوقائية. تشمل هذه الأدوات كلاً من الرقابة المكتبية والزيارات الميدانية للمؤسسات المرخصة ومزودي الخدمات المساعدة التي تتضمن عمليات رقابة في نطاق معين. يؤثر القسم على عمليات تطوير السياسات في المجالات التي يكون مسؤولاً عنها ويساعد الأقسام الأخرى في سلطة دبي للخدمات المالية حسبما يكون مناسباً. ويعمل القسم بشكل نشط في تثقيف الجهات التي ينظمها من خلال برنامج التواصل الذي يستخدم أسلوب التعلم من التجارب. ويحتفظ بعلاقات قوية مع المراقبين الدوليين لضمان الرقابة الفعالة للمؤسسات العاملة في أكثر من منطقة واحدة.

قسم الأسواق مسؤول عن ترخيص ومراقبة البورصات وغرف المقاصة كما يعترف بكيانات تسعى لوضع "الاعتراف بها" داخل مركز دبي المالي العالمي. و كما يقوم هذا القسم أيضاً بمراقبة أداء الهيئات المسؤولة عن رفع التقارير كما يساهم في عمليات تطوير السياسات وتعديل القوانين التي ترتبط بمحفظتها الرقابية.

قسم تنفيذ القوانين مسؤول عن الالتزام بتنفيذ القوانين والأنظمة في مركز دبي المالي العالمي تحت إشراف سلطة دبي للخدمات المالية، في الظروف التي قد ينتج عنها ضرر بصناعة الخدمات المالية وبسمعة مركز دبي المالي العالمي. لتنفيذ التكليف الصادر له، يستخدم القسم مجموعة من الأدوات التنظيمية مثل الضوابط الإدارية والتعهدات الجبرية والتعويض عن الضرر واللجوء لمحكمة مركز دبي المالي العالمي أو الهيئة القانونية للأسواق المالية. كما يلعب القسم أيضاً دوراً وقائياً فعالاً في منع سوء سلوك الأسواق المالية من خلال التعليم وبرامج التواصل ويوفر المساعدة لوكالات تنفيذ القوانين والوكالات التنظيمية العالمية.

مكتب المستشار العام مسؤول عن تقديم الارشاد والاستشارات الرئيسية لمجلس الإدارة ولجانه، والمسؤولين التنفيذيين بخصوص الشؤون القانونية التي تؤثر على سلطة دبي للخدمات المالية، بما في ذلك تقديم الاستشارات بخصوص مسائل الحوكمة الداخلية والالتزامات القانونية والتقاضي. تدير أمانة سر المجلس وتنسق كافة مهام أمانة السر المؤسسية للمجلس وكل من لجانه. مكتب المستشار العام مسؤول أيضاً عن قيادة وتنسيق دور سلطة دبي للخدمات المالية في كافة المسائل الدولية وجهود التعاون مع الوكالات الاقليمية والدولية والأطراف التنظيمية الأخرى.

قسم الخدمات المؤسسية مسؤول عن الشؤون الإدارية المكتبية وتقنية المعلومات، والتمويل وإدارة المشروعات وتقييم المخاطر.

قسم الموارد البشرية مسؤول عن كافة جوانب موارد الموظفين لدى سلطة دبي للخدمات المالية، وعن برنامج قادة الغد التنظيميين.

سلطة دبي للخدمات المالية في حركة دؤوبة

أسلوب سلطة دبي للخدمات المالية المبين هو: ”أن نكون منظم يستند إلى تقييم المخاطر وتجنب العبء التنظيمي الغير لازم“. إننا نعتقد أن التنظيم يجب أن يوجه نحو تقليل المخاطر التي ستكون غير مقبولة بخلاف ذلك. ونعتقد أيضاً أن التزامات التقيد بالقوانين يجب أن يتناسب مع تقليل تلك المخاطر ضمن اطار عمل يمكن الهيئات المنظمة من الوفاء بالتزامات التقيد بالقوانين بشكل فعال وكفؤ.

في ظل هذا النموذج، فأنا نضع أولوياتنا لاستخدام مواردنا وقد قمنا بتبني دائرة إدارة مخاطر مستمرة تحدد وتقيم المخاطر الغير مقبولة لأغراضنا التنظيمية أو لاي قطاع معين من صناعة خدماتنا المالية، وترتيبها حسب أولويتها وتخففها. إننا ندرك ان هذه المخاطر قد تتشا من داخل أو خارج سوق دبي المالي العالمي ولذلك نعمل بانتظام على مراقبة الأسواق والميول المالية الاقليمية والعالمية. يتيح هذا التقييم النظامي للمخاطر لنا المجال لتحديد القضايا المشتركة ضمن المجتمع الذي ننظمه ولتولي اى عمل لازم ردا عليه.

تطبق هذه الفلسفة على جميع أقسام سلطة دبي للخدمات المالية، وجميع تعاملاتها مع الهيئات المرخصة. إننا نعتقد انه بالتركيز على الناتج عوض عن الاساليب التي يجب أن نتبعها للوصول إلى نتائج، تمكننا من الوصول إلى تنظيم أكثر كفاءة وفعالية قائم على تقييم المخاطر.

تؤمن سلطة دبي للخدمات المالية أنه من المناسب بيان أسلوبنا التنظيمي بوضوح وانتظام لضمان فهمه جيداً من قبل كافة الأطراف المعنيين. إن أسلوبنا التنظيمي مع رؤية سلطة دبي للخدمات المالية وقيمها تشكل الأساس الذي نستند إليه في عملنا.

المبادرات الرئيسية ما بين الأقسام

في هذا العام، كما في عام 2007، سعت سلطة دبي للخدمات المالية لتحقيق اثنتين من المبادرات يجب ذكرها بوجه خاص بسبب أهميتها للأهداف الاستراتيجية لسلطة دبي للخدمات المالية ولأن كل قسم قد كرس موارد وخبرة كبرى لانجاح كل من هذه المبادرات.

قادة الغد التنظيميين

قادة الغد التنظيميين هو برنامج تدريبي و تطويري صممه سلطة دبي للخدمات المالية لتطوير الخريجين الإماراتيين ليصبحوا منظمين. يركز البرنامج على توفير فرص عمل مستدامة للإمارتين بهدف انتاج منظمين عالميين للالتحاق بكوادرننا الحالية.

انضم أول الخريجين من عام 2006 إلى القوى العاملة في عام 2008، وتولوا مراكز قيادية في أقسام الترخيص والرقابة والأسواق. وقد أضفنا ست مشاركين آخرين في عام 2008 إلى الخمسة الذين تم قبولهم في البرنامج في عام 2007 وسيكون هناك طالبي منحة ممن سيلتحقون بالبرنامج التعليمي لمدة شهر واحد خلال دراستهم الجامعية.

في عام 2008، قمنا بإجراء مراجعة كاملة لهيكل ومضمون البرنامج. وقد نتج عن ذلك تغييرا في الجدول التدريبي في كل من السنة الأولى والسنة الثانية. تبدأ السنة الأولى بثلاثة أسابيع تعريفية يتبعها برنامج من 34 نموذج واجمالي 64 يوما من التدريب بعيدا عن الوظيفة، أما بقية السنة فهي تدريب على الوظيفة في الأقسام. تركز السنة الثانية على الدراسة للتأهيل المهني الخارجي مع دعم تعليمي قوي مرتبط بمزيد من التدريب في الأقسام لاعداد الخريجين لتولي المناصب القيادية في نهاية البرنامج.

إن برنامج قادة الغد التنظيميين هو التزام كبير من جانب سلطة دبي للخدمات المالية يشمل تشغيل اثنين من الموظفين بدوام كامل وبمشاركة أكثر من 50% من منظمينا في ادوار التدريب.

التنظيم المستند على تقييم المخاطر

تتخذ سلطة دبي للخدمات المالية في التنظيم أسلوبا يستند إلى تقييم المخاطر وتسعى إلى تجنب العبء التنظيمي الغير لازم. وقد حققنا ذلك في عدة طرق؛ من نظام رأس المال المستند على تقييم المخاطر إلى التحقق من ان أية متطلبات تنظيمية جديدة تفرضها على الشركات ستخدم اغراضها. هذا مع التجاوب مع أية مسائل تنظيمية أو مسائل تتعلق بسوء السلوك بشكل تناسبي، وهو ما يشكل القلب النابض للتنظيم المستند على تقييم المخاطر.

على الرغم من اتباعنا هذا الأسلوب من البداية، إلا أننا نسعى إلى التأكد من تطوير رأي متوافق حول المخاطر، ونضع الأنظمة التي تتيح لنا التجاوب في كافة الظروف وإجراءات تعكس رأينا حول المخاطر وثقافة تعني أن أسلوبنا قادر على الاستمرار. لتسهيل ذلك، قمنا بطرح مشروع طموح لمراجعة احتياجاتنا من المعلومات ونظامنا التنظيمي وإجراءاتنا التنظيمية، والتحقق من أن فهم المخاطر ومقياس التجاوب معها بالنسبة لاغراضنا القانونية هو جوهر عملنا.

كما هو الحال بالنسبة لمعظم المشرعين، تلتزم سلطة دبي للخدمات المالية بتحقيق عدد من الاغراض، المبينة في قانون تكليفها. وتتضمن تلك الاغراض المحافظة على السوق بشكل نظامي والمحافظة على

ثقة المستثمر وحماية المستثمرين. قد تقع من وقت لآخر أحداث تشكل تحدياً لتلك الأغراض. وقد تتفاوت تلك الأحداث من التهديدات الاقتصادية إلى حالات سوء السلوك في السوق. نحن نعتبر هذه الأحداث مخاطر على أهدافنا القانونية، وبإمكان أسلوبنا القائم على تقييم المخاطر، تحديدها وتقييمها والتصدي لها.

من المهم أيضاً أن نطور من مستوى تحمل المخاطر، ليكون ردنا التنظيمي، سواء كان ذلك الرد بإصدار قانون أو إجراء أو اتخاذ إجراء تنفيذي، يجب أن يكون مناسباً. على سبيل المثال، يمكننا محاولة ضمان عدم تعرض أي من الشركات المرخصة في مركز دبي المالي العالمي لانتكاس أعمالها، وهذا ما يعرف بالنظام "لا يحتمل الفشل". إلا أن متطلبات رأس المال والمتطلبات الأخرى المفروضة على الشركات لضمان تحقيق ذلك النظام ستكون كثيرة وستؤثر على أداء عمل الشركات بشكل مريح. وعليه، كانت أولى خطوات مشروع التنظيم المستند على تقييم المخاطر لوضع مستوى من التحمل في مواجهة المخاطر المحددة.

أما النواحي الأخرى من هذا المشروع فتشمل تطوير مجموعة من المبادئ التي تدعم أسلوبنا في التعامل مع المخاطر والتي تشكل مرشداً لكوادرنا في عملهم الذي يتضمن مراجعة إجراءاتنا لتحديد وتقييم المخاطر والتصدي لها وضمان مناسبة متطلبات كتاب قوانيننا وعدم فرض أي عبء تنظيمي غير لازم.

ستكون هناك نتيجتان ملموستان للمشروع بالنسبة للشركات وهما مراجعة كتاب قوانين سلطة دبي للخدمات المالية ومراجعة نماذج الترخيص لجعلها أسهل استخداماً ولتنسيق كمية المعلومات المطلوبة.

يتناول المشروع كل ناحية من نواحي أسلوبنا التنظيمي وسيتم طرحه في سياق العامين 2009 و2010. تتمثل الفائدة التي ستعود على الشركات منه بقيام سلطة دبي للخدمات المالية بفحص كافة متطلباتها وإجراءاتها وحذف أية إجراءات ومتطلبات لا تخدم الغرض.

مبادرات الأقسام

السياسات والخدمات القانونية

قام قسم السياسات والخدمات القانونية بطرح عدد من المبادرات الهامة في السياسات ونفذها بإجراء تغييرات على قوانيننا ونظامنا.

أهم التعديلات على السياسات

أهم الأعمال التي تمت على السياسات كان التعديل الرئيسي على سياسة سلطة دبي للخدمات المالية الذي تم طرحه في ورقة الاستشارة رقم 52 و الذي تم تنفيذه بتاريخ 1 يوليو 2008. وقد تضمن التعديل عدد من المبادرات شملت تغييرا في مجموعة العملاء الذين يمكن للشركات المرخصة التعامل معهم. قبل 1 يوليو 2008، كان بإمكان الشركات المرخصة التعامل مع عملاء ممن يملكون على الأقل مليون دولار أو أكثر من الأصول السائلة. ومع نمو مركز دبي المالي العالمي ومع نمو أعمال الشركات المرخصة فيه، ولمقاربة نظامنا مع أنظمة المراكز المالية الأخرى ومع إطار العمل الأوروبي، طرح التعديل الرئيسي على السياسة إلغاء هذا التقييد والسماح للشركات بالتعامل مع عملاء التجزئة في معظم أنواع العمل. وقد لقي العرض دعما كبيرا وتم تنفيذه إلى حد كبير.

أما الشركات التي لا ترغب بالتعامل مع عملاء التجزئة فيمكنها مزاولة العمل كما في السابق، والتعامل مع العملاء المهنيين، مع تغيير بسيط في متطلباتها التنظيمية. بالنسبة للشركات التي ترغب بالتعامل مع عملاء التجزئة، تفرض الأحكام الجديد تقديم عدد من جوانب الحماية لهؤلاء العملاء.

أما العنصر الثاني في التعديل الرئيسي على السياسة فقد تم بشكل اتخاذ إجراءات قللت القيود التنظيمية في نظام الاستثمارات الجماعية الخاص بنا. فقد تم تبسيط النظام وإزالة بعض القيود واستبدالها بالتزامات افصاح أكثر ملائمة.

بتوسيع تعريف "العميل" وطلب جوانب حماية للعملاء بالتجزئة حيث يكون ذلك مناسبا وتغيير نظام الصناديق الخاص بنا، تستمر سلطة دبي للخدمات المالية باستيفاء المعايير الدولية وتتيح للشركات التي تستوفي متطلبات الأسواق الأوروبية في توجيهات السندات المالية، و الوفاء بمتطلبات سلطة دبي للخدمات المالية.

الاتصالات والتخطيط الاستراتيجي

استمرت وحدة الاتصالات والتخطيط الاستراتيجي بالتركيز على تمكين الأطراف الرئيسيين المعنيين من الوصول إلى سلطة دبي للخدمات المالية وعلى حماية سمعتها. تتولى هذه الوحدة المسؤولية عن عدد من المنشورات الموجهة إلى الأطراف المعنية في سلطة دبي للخدمات المالية، بما في ذلك التقرير السنوي وخطة العمل وإنجازات سلطة دبي للخدمات المالية ومجموعة من الكتيبات حول أهم المواضيع.

تم طرح موقع الإنترنت الجديد لسلطة دبي للخدمات المالية في أوائل يوليو 2008. ويتم تحديث الموقع حالياً بإضافة أهم التطورات في الأخبار والتنظيم بشكل دوري، وهناك خدمة اشتراك جديدة تبلغ المستخدمين بالمعلومات الجديدة المتوفرة عبر البريد الإلكتروني. على الرغم من أن إعادة التصميم ركز على تحديث شكل وإحساس موقع الإنترنت، إلا أنه تمت إعادة كتابة المضمون لتناسب بشكل أكبر مع منشورات سلطة دبي للخدمات المالية.

وقد استمرت الوحدة ببناء سمعة سلطة دبي للخدمات المالية اقليمياً وعالمياً من خلال التصريحات الصحفية والمقابلات الاعلامية المستهدفة وكذلك من خلال المشاركة في المؤتمرات والمناسبات ذات العلاقة. وقد نتج عن انضمام اخصائي اقتصادي إلى الفريق القيام بعدة مشاريع بحث مثل تحليل التضخم في دبي والإمارات العربية المتحدة وتطوير توقعات تفصيلية لدعم أعمال لجنة المكافآت.

توفر الوحدة الدعم لتنفيذ المشاريع الرئيسية لسلطة دبي للخدمات المالية، مثل خدمة الاتصالات الداخلية والخارجية المستهدفة لتنفيذ التعديلات الرئيسية على السياسة. كما تتحمل الوحدة أيضاً المسؤولية عن تنسيق الإجراءات الاستراتيجية وتخطيط العمل لسلطة دبي للخدمات المالية، والتي اكتمل العمل عليها حالياً لدورة العمل لسنة 2010/2009.

الترخيص

لقد تجاوزنا الهدف المخطط له بترخيص 300 شركة وتسجيلها لدى سلطة دبي للخدمات المالية في عام 2008. وقد تمحورت غالبية نشاط القسم الرئيسي حول معالجة الطلبات للشركات والأفراد.

هناك مجموعة من الأهداف الثابتة التي يقوم عليها نشاط قسم الترخيص: اصدار قرار الترخيص الصائب؛ تقديم خدمة كفؤة لمقدمي الطلبات لنا؛ وإدارة عملية ترخيص كفؤة وعادلة.

كجزء من برنامج قادة الغد التنظيميين الذي اطلقته سلطة دبي للخدمات المالية، قدم القسم تدريباً وتمريناً جوهرياً للمتدربين من المواطنين على كافة نواحي أعمال الترخيص. يشكل دعم هذه المبادرة حالياً جزءاً من جوهر نشاطاتنا. عمل القسم على اشراك كبار المعنيين لترويج فهم أسلوبنا في الترخيص وعملية التنظيم التي نقوم بها. وقد شاركنا في مننديات تنظيمية اقليمية وعملنا على المحافظة على الحوار البناء مع مقدمي الطلبات ومستشاريهم خلال عام 2008 بهدف دعم جودة الطلبات.

يدعم القسم كافة أعمال التدريب التي تهدف إلى دعم احترافنا وخبرتنا الفنية وكفاءتنا. وقد هدفت أعمال التدريب والتعليم التي انجزناها في عام 2008 إلى تطوير خبرتنا الفنية في التمويل الإسلامي وفي الرقابة على مكافحة غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب والتأمين. كما قمنا أيضاً بدعوة متحدثين من العاملين في المجال لتقديم محاضرات عن التمويل الإسلامي والاسهم الخاصة للحصول على فهم أوضح لهذه المواضيع الهامة من وجهة نظر العاملين الرئيسيين في الميدان.

نظرة عامة على نشاطات الترخيص 2008

الشركات المرخصة: الزيادة السنوية في عدد الشركات المرخصة خلال 2008 كانت 81 شركة في مقابل 72 شركة في 2007.

مزودي الخدمات المساعدة المسجلة: الزيادة السنوية خلال 2008 كانت 13 في مقابل 17 في 2007.

الأفراد المرخصة: عدد الأفراد الذين رخصا لهم بأداء عمل أو أكثر من عمل مرخص خلال 2008 كان 393 مقابل 490 في 2007.

الرقابة

بصفتها منظم لعدة قطاعات تنظيمية تشرف سلطة دبي للخدمات المالية على البنوك وشركات إعادة التأمين والوسطاء ومديري الأصول وصناديق الاستثمار الجماعي وغيرها من الشركات المرخصة لتقديم الخدمات المالية في مركز دبي المالي العالمي.

إن الوسيلة الرئيسية للإشراف والرقابة على الشركات هي عمليات المراجعة الميدانية التي يقوم بها المشرفون الماليون الخبراء بهذه الأمور. خلال عام 2008، أجرى قسم الرقابة 97 عملية تقييم ميداني. تشمل الأمور المحددة التي تخضع للمراجعة والتقييم، المستوى العام لمخاطر الشركة وكفاية رأس المال وحوكمة الشركة وجودة الإدارة التنفيذية والنظام السائد الداخلي والضوابط الداخلية للشركة، والتزامها بالقوانين والأنظمة المعمول بها. وقد تم التركيز بشكل خاص على ضمان الالتزام بالقوانين والضوابط التي تمنع غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

مع مساعدة جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين بدأ قسم الرقابة بمراجعة ميدانية لثلاثة شركات تدقيق في إطار برنامج الرقابة على شركات التدقيق المسجلة.

تكمل عمليات التقييم الميداني للمخاطر مراقبة الشركات خارج الموقع وذلك عبر تحليل تقاريرها الربع سنوية حول الأوضاع المالية للشركة المطلوب تقديمها إلى سلطة دبي للخدمات المالية. وقد قامت سلطة دبي للخدمات المالية أيضاً بإجراء عمليات مراجعة لتخطيط كفاية رأس المال وحوكمة الشركات، بالإضافة إلى التدريب والكفاءة.

إن العديد من الهيئات المرخصة في مركز دبي المالي العالمي هي فروع أو شركات تابعة لشركات مرخصة في موطنها من قبل المنظمين في تلك الدول. تملك سلطة دبي للخدمات المالية، بصفتها المنظم المضيف، بروتوكولات فعالة للتشارك في المعلومات لضمان عدم وجود أية ثغرات في عملية الرقابة على تلك الهيئات وأن تكون لدى المنظم في موطن تلك الهيئات صورة كاملة حول المخاطر المتعلقة بالمشروع ككل.

هناك زيادة مستمرة في أعداد الشركات التي تعدل نطاق ترخيصها، حيث تم إجراء 28 تعديل خلال عام 2008. إذ استمرت العديد من الشركات بالتحرك من مرحلة البدء إلى مرحلة التشغيل الفعال وسعت للحصول على دعم لنطاق ترخيصها يتفق مع النمو المطرد لبيئة العمل. بعد تنفيذ التعديل الرئيسي على السياسات في يوليو، قامت بعض الشركات بتوسيع نطاق ترخيصها لمزاولة أعمال التجزئة.

يستمر القسم بالتركيز على العمل مع الشركات من خلال مبادرات عديدة – إذ عقدت جلستان معلوماتيتان حول مكافحة غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب وكذلك عقدت أربعة جلسات تواصل. وقد تم تمثيل سلطة دبي للخدمات المالية أيضاً في جلسة إدارة المخاطر تحت رعاية معهد الأوراق المالية والاستثمار، وكذلك في برنامج تعليم الالتزام بالقوانين.

وقد أتم عدد من أعضاء قسم الرقابة دورات أخصائي معتمد لمكافحة غسل الأموال ومؤهل للتمويل الإسلامي. كما شارك القسم في نشاطات لجنة الجمعية العالمية لمشرفي التأمين (IAIS)، ممثلاً سلطة دبي للخدمات المالية في اللجنة الفنية وعدد من الجان الأخرى. وقد اكتمل العمل على النظام والارشادات لتنفيذ بازل 2 ولا زال القسم دأباً على مراقبة الالتزام المستمر بمجموعة من

واضعي المعايير العالمية. و بخصيص التمويل الإسلامي، يواصل قسم الرقابة القيام بدور نشط في دعم المبادرات التي تنطوي على AAOIFI و IFSB، ومجلس التمويل الاسلامي لدى سلطة دبي المالي العالمي. في عام 2008 حصلنا على مقعد في AAOIFI، و تستمر نشاطاتنا مع اطراف عاملة في IFSB.

مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وعقوبات الأمم المتحدة

يطبق قانون العقوبات الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة وغيره من القوانين الجزائية الاتحادية في الدولة في مركز دبي المالي العالمي، بما فيها القانون الاتحادي رقم 4 لسنة 2002 (بشان تجريم غسل الاموال) والقانون الاتحادي رقم 1 لسنة 2004 (بشان مكافحة الإرهاب). وتعمل سلطة دبي للخدمات المالية بشكل فعال على نشر ثقافة الالتزام بمكافحة غسل الاموال/مكافحة تمويل الإرهاب من جانب الهيئات المنظمة في مركز دبي المالي العالمي. وقد تحققت سلطة دبي للخدمات المالية من أن النظام التنظيمي لمكافحة غسل الاموال/مكافحة تمويل الإرهاب يتفق مع المعايير الدولية التي تضعها قوة المهام المالية (FATF). تبقى عملية الاختيار الأولية من بين مقدمي الطلبات وعملية الرقابة المستمرة للالتزام بمكافحة غسل الاموال/مكافحة تمويل الإرهاب على رأس أولويات سلطة دبي للخدمات المالية وتشكل جزء لا يتجزأ من أسلوبها في الرقابة القائم على تقييم المخاطر. يشكل تقييم فعالية ضوابط مكافحة غسل الاموال/مكافحة تمويل الإرهاب الذي تضعه الشركات مكوناً حيوياً في عملية تقييم المخاطر المستمرة.

اتم صندوق النقد الدولي تقرير تقييم مفصل حول نظام مكافحة غسل الاموال/ مكافحة تمويل الإرهاب في الإمارات العربية المتحدة، شمل سلطة دبي للخدمات المالية. في هذا التقرير، افاد صندوق النقد الدولي ان ”النظام المطبق على المؤسسات المالية العاملة في مركز دبي المالي العالمي يكاد يكون بشكل قريب من معايير قوة مهام إجراءات المالية FATF“. اتخذت سلطة دبي للخدمات المالية في عام 2008 إجراء لتحسين نظامها المتعلق بمكافحة غسل الاموال/ مكافحة تمويل الإرهاب بناء على التقرير المذكور. وقد شمل ذلك الإجراء، دون تحديد، توجيهات سلطة دبي للخدمات المالية لجميع الهيئات المنظمة للعمل على مراقبة قوائم عقوبات الأمم المتحدة بشكل أكثر دقة والتحقق من استمرار إجراءات التجريات العملية عن العملاء. أجرت سلطة دبي للخدمات المالية مراجعة داخل المواقع لفحص الأنظمة والضوابط لدى الهيئات المنظمة فيما يتعلق بمكافحة غسل الاموال/ مكافحة تمويل الإرهاب، مع التركيز تحديد على إجراءات اعرف عميلك وإجراءات تقديم البلاغات حول المعاملات المشبوهة. كجزء من العملية المستهدفة، تقوم سلطة دبي للخدمات المالية أيضاً بمراجعة مستوى الالتزام بقرارات مجلس الأمن في الأمم المتحدة.

عقوبات مجلس الأمن للأمم - يجب على جميع الهيئات المنظمة في سلطة دبي للخدمات المالية فحص ومراقبة ما اذا كانت لديها أية حسابات أو بخلاف ذلك تمتلك أية اموال أو أصول مالية غيرها أو مزايا اقتصادية وموارد اقتصادية لأفراد مدرجين على لوائح عقوبات الأمم المتحدة ذات العلاقة. إن الالتزام بعقوبات الأمم المتحدة هو جزء لا يتجزأ من إجراءات الرقابة التي تمارسها سلطة دبي للخدمات المالية لجميع الهيئات المنظمة.

تقارير المعاملات المشبوهة - بعد صدور قانون مكافحة غسل الأموال المذكور آنفاً في دولة الإمارات العربية المتحدة، شكل المصرف المركزي وحدة استخبارات مالية وطنية باسم وحدة مواجهة غسل الأموال والحالات المشبوهة للتعامل مع الحالات المشبوهة والبلاغات حول المعاملات المشبوهة. تعمل وحدة مواجهة غسل الأموال والحالات المشبوهة بالتنسيق مع سلطة تنفيذ القانون والأطراف المماثلة في الدول الأخرى. في عام 2008، تم تقديم ثمانية بلاغات إلى وحدة مواجهة غسل الأموال والحالات المشبوهة حول معاملات مشبوهة من قبل الهيئات المنظمة (مع إرسال نسخ من البلاغات إلى سلطة دبي للخدمات المالية) مقارنة مع 13 بلاغ قدمت في عام 2007. وقد تم تحديد جميع بلاغات المعاملات المشبوهة نتيجة للإجراءات الفعالة لمكافحة غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب المعمول بها في الشركات.

التدريب ونشر الوعي - تدعم سلطة دبي للخدمات المالية الوعي بمكافحة غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب في مركز دبي المالي العالمي بقوة وفعالية وذلك بتقديم دورات تدريبية وإعلامية باستمرار. تم عقد دورتين تدريبيتين داخليتين لموظفي سلطة دبي للخدمات المالية وتم عقد دورتين إعلاميتين للهيئات المنظمة خلال السنة. تشجع سلطة دبي للخدمات المالية وتدعم موظفيها لتحصيل شهادات كمختصين في مكافحة غسل الأموال. كما تمت دعوة موظفي سلطة دبي للخدمات المالية أيضاً للتحدث في المؤتمرات والندوات المختلفة المتعلقة بالالتزام بالقوانين والجرائم المالية والمسائل المرتبطة بمكافحة غسل الأموال / مكافحة تمويل الإرهاب.

الأسواق

في يوليو 2008، منح قسم الأسواق رخصة "مؤسسة سوق مرخصة" معدلة إلى ناسداك دبي (تعرف سابقاً ببورصة دبي المالية العالمية) للعمل كبورصة مشتقات في مركز دبي المالي العالمي، باستثناء مشتقات السلع. مع مراعاة التقييدات، تتيح الرخصة للأعضاء المؤهلين تداول الخيارات والسلع المستقبلية في ناسداك دبي. وقد بدأ تداول المشتقات بتاريخ 19 نوفمبر. وقد استلمت ناسداك دبي رخصتها للعمل كبورصة أوراق مالية في سبتمبر 2005.

وقد ناقش قسم الأسواق تعديلات مقترحة جوهرية على قانونين الإدراج في ناسداك دبي، وقام بتعديل كامل لقوانين طرح الأوراق المالية.

طرح بورصة دبي للطاقة عقدين ماليين جديدين في عام 2008. عقد بورصة دبي للطاقة المالي لنفط برنت الخام الذي سوي نقداً مقابل عقود السلع المستقبلية لنفط (ICE) الخام برنت وعقد بورصة دبي للطاقة المالي لنفط عُمان الخام الذي سوي نقداً مقابل عقد بورصة دبي للطاقة للسلع المستقبلية لنفط عُمان الخام.

مراقبة التداول - نظراً لزيادة نشاط السوق في ناسداك دبي وفي بورصة دبي للطاقة في عام 2008، قام القسم بعدة مراجعات فعلية على هذه التداولات المرتبطة بالامتثال إلى متطلبات مؤسسات سوق مرخصة معينة.

الرقابة على كيانات اعداد التقارير - واصل القسم مراقبة الابلاغ عن كيانات اعداد التقارير والتواصل معهم لضمان اتمام عمليات الابلاغ. وحتى هذا التاريخ يوجد 41 بلاغ.

الهيئات والأعضاء المعترف بهم - الهيئة المعترف بها هي بورصة أو دار مقاصة أو مؤسسة تسوية تقع خارج مركز دبي المالي العالمي ولكن تلك التي تعمل في الخدمات المالية داخل مركز دبي المالي العالمي. تم تصميم نظام الاعتراف لتقليل التدخل اليومي من جانب سلطة دبي للخدمات المالية في الإشراف على هذه الهيئات والسماح لسلطة دبي للخدمات المالية الاستناد بشكل جوهري على الترتيبات الإشرافية والتنظيمية في الدولة التي يقع فيها المقر الرئيسي لمقدمي الطلبات. خلال السنة، اعترف القسم بمجلس التجارة لمدينة شيكاغو، انك (CBOT) لتشغيل بورصة مما يجعل إجمالي عدد الهيئات المعترف بها ستة.

الأعضاء المعترف بهم هم أعضاء مؤسسة السوق المرخصة الذين ليس لهم وجود فعلي في مركز دبي المالي العالمي. وقد اعترف قسم الأسواق بثلاث طلبات من شركات ترغب بالحصول على عضوية في ناسداك دبي تشمل و لأول مرة أعضاء مرخصين في الإمارات العربية المتحدة. واعترف قسم الأسواق أيضاً واعترف القسم أيضاً بثلاث طلبات لشركات تسعى لعضوية بورصة دبي للطاقة. يوجد حالياً 15 عضواً معترفاً به في ناسداك دبي و 75 عضواً معترفاً بهم في بورصة دبي للطاقة.

استمر قسم الأسواق في تطوير علاقات اوثق مع الهيئات التنظيمية العالمية والإماراتية. ساهم القسم في مجموعة من الأعمال لمنظمة ايسكو.

التنفيذ

يبقى تنفيذ المعايير الملائمة في مركز دبي المالي العالمي حجر الأساس في الأهداف التنظيمية لسلطة دبي للخدمات المالية. استمر قسم تنفيذ القوانين بالمحافظة على المعايير التنظيمية وذلك باتخاذ مجموعة من الاجراءات التنفيذية ضد شركات وافراد لم يحافظو على المعايير المتوقعة منهم.

شعاع كابيتال - اتخذت سلطة دبي للخدمات المالية إجراءات في محكمة مركز دبي المالي العالمي ضد شعاع كابيتال انترناشيونال ليمتد وشعاع كابيتال ش م ع (ويشار اليهما معا ب شعاع كابيتال) لتنفيذ الالتزام بالمتطلبات المنصوص عليها بموجب المادة 80 من القانون التنظيمي لتسليم الدفاتر والسجلات التي لم يتم تسليمها سابقاً إلى سلطة دبي للخدمات المالية حسبما هو مطلوب. وقد نجحت سلطة دبي للخدمات المالية في طلبها وتم الزام شعاع كابيتال بتسليم الدفاتر والسجلات المعنية وبدفع رسوم الدعوى .

عاقبت سلطة دبي للخدمات المالية شعاع كابيتال للتلاعب بسعر أسهم دي بيه وورلد في ناسداك دبي بتاريخ 31 مارس 2008. فقد وجدت سلطة دبي للخدمات المالية ان شعاع كابيتال قامت عن سابق قصد بالتداول بقصد رفع اسعار الاغلاق لأسهم دي بيه وورلد ليتمكنها ايراد قيمتها الدفترية بشكل أعلى في محفظتها الامتلاكية في تلك الاسهم لأغراض محاسبية. وقد قامت بذلك بالوقوف في السوق خلال دقائق اغلاق التداول وتقديم اسعار عرض أعلى بكثير من الاسعار التي تم تداول اسهم دي بيه وورلد بها في سير العمل المعتاد. وقد وجدت سلطة دبي للخدمات المالية أيضاً أن شعاع كابيتال عملت على عرقلة التحريات.

وقد شملت العقوبات الموافقة عليها من قبل شعاع كابيتال بالتعهد الجبري الذي قدمته إلى سلطة دبي شملت أيضاً غرامات مالية بقيمة وقدرها 850,000 دولار أمريكي للتلاعب بالسوق و100,000 دولار أمريكي لعرقلة تحريات سلطة دبي للخدمات المالية وغيرها من الإجراءات العلاجية بما في ذلك توفير التدريب للموظفين المعنيين على الشروط الواردة في القوانين و الانظمة المطبقة في مركز دبي المالي العالمي وداخل لجنة مستقلة لمراجعة المخاطر والامتثال و تنفيذ التوصيات الناتجة عن أي اقتراحات.

جي إف إس انفستمننتس - عاقبت سلطة دبي للخدمات المالية جي إف إس انفستمننتس (ميدل ايست ليمتد) وأفرادها المرخصين وعدة موظفين حين وجدت ما يلي:

- تداولت جي إف إس انفستمننتس خارج الحدود المصرح لها بها بموجب رخصتها الصادرة عن سلطة دبي للخدمات المالية.
- شمل التداول حالات متكررة من اساءة البيع، بما في ذلك المعاملات التي كانت غير عادلة أو غير مناسبة والتي لم تتم لصالح العملاء.
- في بعض الحالات، صاحبت حالات اساءة البيع سلوكا متعمدا وغير أمين احتسب للاحتيال على سلطة دبي للخدمات المالية.
- لم يمارس أعضاء مجلس إدارة جي إف إس انفستمننتس المرخصين المستوى المطلوب من الحوكمة والإشراف على مسؤوليهم التنفيذيين وموظفيهم.

نتيجة للقرارات فإن العقوبات الموافقة عليها بالتعهد الجبري من قبل جي إف إس للاستثمار وأفرادها المرخصين وبعض من موظفيها. وقد ألزمت هذه العقوبات جي إف إس بدفع غرامة مالية قدرها 25000 دولار أمريكي وبدفع أفرادها المرخصين وموظفيها ما بين 3,000 و70,000 دولار أمريكي. وقد تضمن التعهد الجبري الذي دخل فيه 8 من 10 أفراد وموظفين مرخص لهم على مادة تنص على منعهم من القيام بأي مهام تتعلق بتقديم الخدمات المالية داخل مركز دبي المالي العالمي لمدة خمس سنوات. وافق عضو مجلس إدارة مرخص على الاستقالة من منصبه مع اقراره بعدم تقديم طلب آخر ليصبح فرد مرخص. بالإضافة إلى ذلك، ألزمت جي إف إس بتعويض بعض العملاء بمبلغ يتجاوز 500,000 دولار أمريكي، وذلك عن الخسائر المالية التي لحقت بهم نتيجة لسوء السلوك.

وقد تعهدت جي إف إس بعدم تقديم أية خدمات مالية في أو من مركز دبي المالي العالمي حين اعتماد ترتيبات حوكمة وإدارة مخاطر والتزام بالقوانين بشكل مرضي لسلطة دبي للخدمات المالية. وقد تم فرض العقوبات على سبيل تنفيذ التعهدات التي قدمتها جي إف إس وأفرادها المرخصون وموظفيها إلى سلطة دبي للخدمات المالية.

وقد ازدادت فعالية قسم التنفيذ من خلال علاقاته بكبار الأطراف المعنيين. استمر القسم بالتنسيق مع وتقديم المساعدة إلى السلطات والوكالات التنظيمية الاقليمية والدولية. قدم القسم 6 انشاط ينطوي على طلبات المساعدة المقدمة من وإلى وكالات نظيره استنادا إلى مذكرات التفاهم الثنائية والمتعددة الأطراف ووسع اتصالاته لتشمل عدد من المؤسسات العالمية الكبرى.

التجاوب السريع مع شكاوى العملاء هي أولى وأهم الخطوات في الاطار التنظيمي الفعال. فقد قام القسم بتحسين نظام إدارة الشكاوى لدى سلطة دبي للخدمات المالية وذلك بتقديم موقع الكتروني يمكن من خلاله لعملاء المنتجات والخدمات المالية تقديم شكاواهم إلى سلطة دبي للخدمات المالية. ويرشد الموقع المستخدمين خلال إجراء تقديم الشكاوى بشكل سهل القراءة مما يعزز تجاوب سلطة دبي للخدمات المالية وفعاليتها كمنظم أول.

تم تطوير قاعدة سرية البيانات الداخلية لتجميع البيانات والمعلومات ذات الصلة الواردة من الجمهور. كما ترصد وتسجل المدة الذي يستغرقه القسم للرد، و ستوفر قاعدة البيانات معلومات قيمة للمساعدة في تحليل ورصد اتجاهات الشكاوي والتي بدورها ستساهم في تحديد المخاطر المحتملة لسلطة دبي للخدمات المالية ومركز دبي المالي العالمي.

مكتب المستشار العام

كان عام 2008 في معظمه عام عمل كالمعتاد بالنسبة لمكتب المستشار العام في تقديم الاستشارات إلى مجلس الإدارة ولجانه والمسؤولين التنفيذيين حول الحوكمة والمسائل القانوني التي تؤثر على سلطة دبي للخدمات المالية. ومن أهم الأعمال التي قام بها المكتب تعديل نظام القيم وأخلاق العمل للموظفين وأعضاء مجلس الإدارة واللجان والهيئات.

العلاقات الدولية

منذ تأسيسها في عام 2004، أولت سلطة دبي للخدمات المالية اهتماما خاصا لبناء شبكة المعلومات والتعاون لديها. بحلول نهاية عام 2008 كونت شبكة من مذكرات التفاهم الثنائية والمتعددة الاطراف مع 70 منظما عبر العالم. وقد أولي اهتمام كبير لتبني الترتيبات المتعددة الاطراف، والتفاوض حول عدد من مذكرات التفاهم التي لم يتم ابرامها بعد مع منظمين محليين والرد على طلبات المعلومات التنظيمية من الاطراف الموقعة عليها.

بالنسبة للمبادرات المتعددة الأطراف، قدمت سلطة دبي للخدمات المالية طلبا للانضمام إلى مذكرة التفاهم المتعددة الأطراف للرابطة الدولية لمُشرية التأمين (IAIS)، مبادرة بين مشريفي التأمين مستوحاة من مذكرة تفاهم اياسكو المتعددة الأطراف. وتشابه المتطلبات والمبادئ التي تتعلق بهذه المذكرة المبادئ والمتطلبات في مذكرة تفاهم اياسكو التي انضمت اليها سلطة دبي للخدمات المالية في يوليو 2006.

في نوفمبر أصبحت سلطة دبي للخدمات المالية طرفا في اعلان بوكا، وهو اعلان التعاون والإشراف على اسواق السلع المستقبلية العالمية ومؤسسات المقاصة العالمية. اعلان بوكا هو المبادرة الدولية الوحيدة المتخصصة بالسلع المستقبلية ما بين منظمين السلع المستقبلية للتعاون وتبادل المعلومات. ويتطلب الانضمام الحصول على موافقة 28 طرفا من الاطراف الموقعة على الاعلان.

مع زيادة نشاط الشركات المرخصة في مركز دبي المالية العالمي زادت طلبات المساعدة من المنظمين الاقران. وعيلا بمسؤولياتها والتزاماتها القانونية في مذكرات التفاهم، ردت سلطة دبي للخدمات المالية على أكثر من 20 طلب من طلبات المعلومات التنظيمية.

خلال عام 2008، حافظت سلطة دبي للخدمات المالية على التزامها بدعم عمل الهيئات الواضحة للمعايير الدولية وأهدافها. كعضو في لجنة آيسكو للأسواق الناشئة، شاركت سلطة دبي للخدمات المالية في نشاطات عدد من مجموعات العمل وحضرت جميع الاجتماعات خلال السنة. وقد شاركنا أيضاً في عمل قوة المهام التنفيذية التي تعمل حالياً في تعديل مبادئ آيسكو وأسلوبها. كعضو في لجنة آيسكو لأفريقيا والشرق الأوسط، حضرت سلطة دبي للخدمات المالية الاجتماع السنوي الذي تستضيفه كونسيل دو مارشي فاينانسير في تونس.

استمرت سلطة دبي للخدمات المالية بالمساهمة الفعالة في أعمال اللجنة الفنية لـ AIS. سلطة دبي للخدمات المالية هي عضو في مجلس الخدمات المالية الإسلامي وقد شاركت في عدد من مجموعات العمل العالمية. سلطة دبي للخدمات المالية هي أيضاً عضو مراقب في (AAOIFI) وفي عام 2008 عين رئيس قسم الرقابة كعضو في مجلس إدارة المحاسبة والتدقيق لمدة 3 سنوات.

في عام 2008، استضافت سلطة دبي للخدمات المالية وتحدثت إلى أكثر من 35 وفد أجنبي زائر.

مذكرات التفاهم التي وقعت مع سلطة دبي للخدمات المالية في عام 2008

1. لجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية في هونغ كونغ – 3 أبريل
2. لجنة الأوراق المالية والبورصات القبرصية – 19 مايو
3. مجلس الخدمات المالية في جنوب إفريقيا – 27 مايو
4. سلطة الخدمات المالية المالطية – 7 يوليو
5. لجنة التمويل المصرفي والتأمين البلجيكية – 8 يوليو
6. السلطة التنظيمية للخدمات المالية الأيرلندية – 11 يوليو
7. بنك فرنسا (كوميشن بانكير) – 8 أغسطس
8. لجنة الصين التنظيمية للأوراق المالية – 27 سبتمبر
9. السلطة المالية في سنغافوره – 6 أكتوبر
10. الهيئة العامة لسوق المال في سلطنة عُمان – 30 أكتوبر
11. لجنة الرقابة المالية في تايوان – 5 نوفمبر
12. إعلان بشأن التعاون والإشراف الدولي على الأسواق الآجلة ومنظمات المقاصة بوكا ديكلاريشن – 25 نوفمبر

الخدمات والعمليات التجارية

يتضمن قسم الخدمات والعمليات التجارية الدائرة الإدارية ودائرة تقنية المعلومات ودائرة المشاريع وإدارة المخاطر والدائرة المالية.

المشاريع وإدارة المخاطر

استمرت الدائرة بإجراء تعديلات إجراءات العمل لتطوير إجراءات المؤسسات ومعايير الخدمات. في عام 2008، تم الاتفاق على تعديلات الإجراءات ما بين دوائر الموارد البشرية والاتصالات والتخطيط الاستراتيجي ومكتب المستشار العام وقسم الاسواق. واستمرت إدارة المشاريع أيضاً بلعب دور رئيسي في المشاريع ما بين الأقسام خلال عام 2008. وقد نجحت الدائرة في تنفيذ التعديل الرئيسي للسياسات، وتعديل وإعادة تشكيل موقع سلطة دبي للخدمات المالية الإلكتروني وتوحيد معايير الردود على طلبات المنظمين.

تعتبر سلطة دبي للخدمات المالية صحة وسلامة موظفيها ذو أهمية كبرى. ونتيجة لذلك، تستمر سلطة دبي للخدمات المالية بالالتزام بتحديث سياساتها وإجراءاتها المتعلقة بالصحة والسلامة وفقاً للمعايير العالمية. حصل ثلاثة عشر عضواً من سلطة دبي للخدمات المالية على شهادة معالج معتمد للاسعافات الأولية و (CPR).

وقد تم عدد من التعديلات على عمليات التدقيق الداخلي المستقلة لتقديم تقارير حول فعالية العمليات والالتزام الكلي بممارسات العمل القانوني. باستخدام مدقق داخلي مستقل، تتضمن أعمال التدقيق الداخلي التي تم تنسيقها في عام 2008 تدقيقاً على دائرة الموارد البشرية، وطريقة إدارة المشاريع الخاصة بسلطة دبي للخدمات المالية وفعالية خطة طوارئ العمل وضوابط أمن تقنية المعلومات (شاملة فحوص الاختراق).

تقنية المعلومات

استمرت دائرة تقنية المعلومات بالبناء على الأساس والبنية التحتية الآمنة التي تم تأسيسها لأكثر من 3 سنوات. في عام 2008، تم تنفيذ 24 مشروع ومبادرة بنجاح. وقد كان التركيز الرئيسي على التحقق من أن جميع الأنظمة والحلول التي تم تطويرها في عام 2007 قد تم تنفيذها في مركز البيانات الثانوي البديل وذلك لأغراض التوفر العالي واستمرارية الأعمال. وقد شمل ذلك تنفيذ نظام تقديم التقارير الاحترازي الإلكتروني وحلول الأرشفة عبر البريد الإلكتروني في الموقع الثانوي. وقد شملت التعديلات الأخرى تقديم نظام دخول مركزي لتحليل كافة السيرفرات في الوقت نفسه وتحديث كافة الأنظمة للعمل على ذاكرة وبرامج كمبيوتر وبرامج شركات قصوى. وقد تمت صيانة جميع الأنظمة وفقاً لأعلى المعايير وقد تمت فحوصات صحية على قاعدة البيانات والبريد الإلكتروني وأنظمة الأمن المركزية من قبل الغير. وقد كانت جميع النتائج ايجابية حول أمن وصيانة هذه الأنظمة. بالإضافة إلى ذلك، استثمرت سلطة دبي للخدمات المالية في طريقة تفعيل المتخصص على جميع أنظمتها لضمان أن جميع المسائل المتعلقة ببرامج الكمبيوتر وأجهزة الكمبيوتر قد رفعت وقدمت فيها تقارير لأعضاء الفريق المختص دون انقطاع، ويشمل ذلك الاشعارات المرسلة بواسطة البريد الإلكتروني والرسائل النصية القصيرة ونظام سيعمل تلقائياً على تحديد أي الأنظمة معطوبة بما في ذلك استبدال قطع غيار أجهزة الكمبيوتر بطلبها وتسليمها تلقائياً.

أكبر مشاريع عام 2008 كان نقل مركز البيانات الرئيسي إلى مرفق أكبر من سابقه بكثير. وقد أدى هذا المشروع إلى تطوير سعة الشبكة وسرعتها ككل بإدخال أجهزة تحويل هي الاحدث من نوعها وامكانات بوابات أمنية داخلية بالإضافة إلى البنية التحتية القائمة حالياً. وستعمل هذه الخطوة على ضمان تلبية احتياجات سلطة دبي للخدمات المالية المستقبلية.

طرحت سلطة دبي للخدمات المالية موقع انترنت جديد في مظهره واحساسه بأداء متطور إلى حد بعيد مثل نظام التنبيه بوجود نشاط احتيالي وقسم شكاوى لتقديم الشكاوى عبر الانترنت. وتتضمن المشاريع الداخلية الأخرى تحسينات على أنظمة الموارد البشرية والأنظمة المالية الحالية ودراسات جدوى مختلفة تهدف إلى تنفيذ رسائل البريد الإلكتروني عبر الهاتف المتحرك وتحسينات على نظام المعلومات التنظيمية القائمة حالياً.

تم إجراء اختبار مكثف لاختراق الشبكة من الخارج من قبل طرف مستقل. وقد كانت هذه هي المرة الثانية التي يتم فيها هذا الاختبار الذي سيتكرر كل عام.

تشمل المشاريع التي تم انجازها في عام 2008 ما يلي:

- ارسال الرسائل الداخلية
- نظام تقديم التقارير الاحترافية الكترونيا
- الدخول إلى البريد الإلكتروني عبر نطاق الهاتف المتحرك
- سيرفير الدخول
- وين زيب 7
- السيرفير المؤقت
- تطوير الرام
- تطوير مجموعة الخدمات
- نظام الارشفة عبر البريد الإلكتروني
- انترنت اكسبلورر 7
- نطاق (RIS)
- موقع سلطة دبي للخدمات المالية
- تطوير (MPLS)
- جدوى التوقعات الإلكترونية
- نظام التحذير من الاحتيال
- قاعدة بيانات التنفيذ (OCG)
- مركز البيانات ER4
- مركز البيانات
- نظام الشكاوى
- ضوابط الدومين
- الموارد البشرية للخليج
- إدارة المستندات
- اختبار الاختراق
- جريت بلينز (Great Plains)
- نظام الهاتف

إدارة المكاتب

تم تحقيق هدف الدائرة تقديم بيئة مكتبية مهنية للموظفين و الزائرين في سلطة دبي للخدمات المالية بنجاح. لقد تجاوب الفريق مع كافة الطلبات في الوقت المحدد وتحقق دائماً إن يتم تقديم الدعم الإداري الكافي لجميع موظفي سلطة دبي للخدمات المالية. واستمر تقديم أعمال الصيانة الدورية أيضاً لضمان السلامة وتحسين الجودة للبيئة.

وقد تزايدت أعداد الدورات الخارجية التي انعقدت داخليا من قبل وحدات العمل المختلفة للجمهور الأكبر. واستمر الفريق بالتحقق من وجود ترتيبات أمن اضافية وتوفير الدعم المطلوبة دائما حسبما هو مطلوب.

وقد تزايدت الحاجة أيضاً للأرشفة وحفظ المستندات خارج مرافق السلطة بسبب النقص في أماكن التخزين في المرافق. استمر الفريق بالإشراف بشكل فعال على إجراءات الأرشفة والاسترجاع لجميع المستندات المحفوظة خارج الموقع، أيضاً لضمان المحافظة على سجلات مفصلة.

وقد استمرت سلامة موظفي سلطة دبي للخدمات المالية وزوارها بالأولوية القصوى للسلطة، وعليه، فقد استمرت الدائرة بالتحقق من مراقبة أنظمة اطفاء الحريق الحالية ومعدات الاسعافات الأولية والطوارئ وصيانتها والتفتيش عليها وفحصها دوريا حسب الارشادات المحددة لها. تم حفظ سجل لجميع تقارير الاوضاع المقدمة لتاريخه. وقد تم توزيع دليل سلطة دبي للخدمات المالية للحالات الطارئة مؤخراً على جميع موظفي السلطة.

دائرة المالية

نجحت دائرة المالية في التحقق من تقديم البيانات المالية وفقاً للسياسات المحاسبية المحددة من قبل لجنة التدقيق وتقييم المخاطر في سلطة دبي للخدمات المالية. وقد كانت الدائرة مسؤولة عن اعداد الميزانية التقديرية وتقارير (MIS) وفواتير الرسوم و مسك دفاتر الحسابات واعداد البيانات المالية وإدارة النقد والحسابات المصرفية ومعالجة جدول الرواتب وتدير البضائع والخدمات والمحافظة على سجل الأصول الثابتة.

تم انجاز دفاتر الحسابات وأعمال التدقيق السنوي للسنة المالية 2007 خلال مدة شهر واحد من اغلاق السنة المالية. وقد تم تقديم تقرير تدقيق حسابات نظيف إلى مجلس الإدارة في اجتماعه الذي انعقد في يناير 2008 وتم اعتماد الحسابات من قبل المجلس في الاجتماع نفسه.

خلال عام 2008، عمل الفريق على تحديث كتيب سياسات دائرة المالية والإجراءات. وقد تم اعتماد جميع التغييرات المقترحة في السياسات من قبل لجنة التدقيق وتقييم المخاطر في سلطة دبي للخدمات المالية وتم تحديث نظام حسابات وتعديله لتحسين وتعزيز فعاليته. وقد ساعد ذلك فريق دائرة المالية على تحسين الكفاءات التشغيلية وتقليل الوقت اللازم لمعالجة المعاملات وعلى وضع ضوابط داخلية أكثر صرامة.

وقد تم تقديم تقارير للمجلس حول الأداء المالي الفعلي للسلطة واجتماعاتها الدورية خلال العام. وبفضل الإدارة المالية الحريصة، تمكنت سلطة دبي للخدمات المالية، للعام الرابع على التوالي، من التحكم بنفقاتها لتبقى ضمن الميزانية التقديرية المعتمدة.

الموارد البشرية

كانت هناك نقلة كبيرة في عام 2008 والتي ستستمر خلال عام 2009، وهي تطوير أسلوبنا في التعلم والتطوير لجميع موظفي سلطة دبي للخدمات المالية. قمنا من خلال مجلس التعلم والتطوير بإجراء اختبار لتحديد احتياجات الموظفين للتطوير وقمنا بتحديد عدد من البرامج لتلبية هذه الاحتياجات والتي سيتم تقديمها خلال عام 2009.

مع تطوير هذا البرنامج قمنا بإجراء تعديل شامل على برنامج قادة الغد التنظيميين لضمان استمراره بما يخدم الأغراض التي وضع من أجلها وجودة نتائجه. وقد نجحنا أيضاً في تخريج الدفعة التي التحقت في عام 2006 من المساعدين التنظيميين ليتولوا مناصب قيادية في أقسامنا التنظيمية.

ومع أننا مستمرين بالسعي لتحقيق ما هو أفضل، إلا أن برنامج المحافظة الذي تم تقديمه في عام 2007 أثبت جدارته بتقليل نسبة خروج موظفينا الرئيسيين من السلطة من 22% في عام 2007 إلى 11% في عام 2008. من الموظفين الذين حددنا وجوب المحافظة عليهم في برنامج المحافظة الذي نفذ في عام 2007 لم نفقد إلا شخصاً واحداً يعتبر "شخصاً رئيسياً". وقد كان من المهم بهذا الخصوص تخفيض عدد الموظفين التنظيميين الذين يتركون العمل لدى السلطة من 24% في عام 2007 إلى 13% في عام 2008، إذ أن هذه المجموعة مسؤولة عن تطوير وتطبيق نظامنا ومن الصعب توظيف بديل لهم عالمياً.

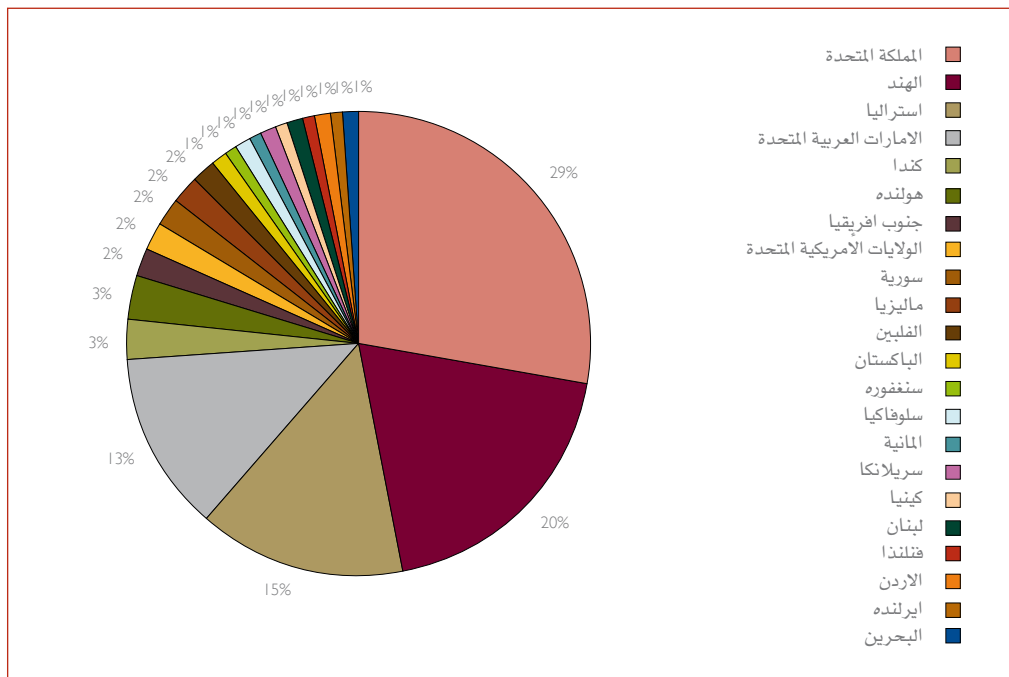
ومن المهم كذلك أن نكون قادرين على الإبقاء على المشاركين في برنامج قادة الغد التنظيميين. فهذه المجموعة هي مجموعة أساسية في هدفنا طويل الأجل أن يكون التنظيم المستدام في المنطقة صادراً عن مواطني الدولة. حتى الآن قمنا بتعيين 75% من دفعة عام 2006 و100% من دفعة عام 2007. وعلى الرغم من قلة عددهم إلا أن هذا الانجاز في غاية الأهمية نظراً للنسب المرتفعة في استبدال الموظفين التي تشهدها البرامج الأخرى في الدولة.

على الرغم من فقدان بعض موظفينا الذين تركوا العمل لدى السلطة، وفي سوق توظيف مستمر بالضيق، فقد حققنا نجاحاً في اجتذاب منظمين خبراء بجودة عالية للقوى العاملة لدينا من شركات كبرى ودول ذات باع طويل في هذا الميدان.

لقد أنجز فريق الموارد البشرية تعديلاً شاملاً للسياسات والإجراءات في الربع الأول من عام 2008 والتي تم تدقيتها من قبل مدققينا الداخليين. وقد كان التعديل الناتج للتقرير في لجنة التدقيق وتقييم المخاطر لدينا مرضياً جداً بالنسبة لجودة الخدمات التي تقدمها دائرة الموارد البشرية وبالتحديد بالنسبة للنجاح الذي تحقق على مدى عامين.

إن موظفو سلطة دبي للخدمات المالية يأتون من أكثر من 20 دولة حول العالم.

الجنسيات



احصاءات أهم المنجزات في عام 2008

سلطة دبي للخدمات المالية في عمل دؤوب في عام 2008

81	• الشركات المرخصة
3	• المؤسسات الإسلامية
2	• الشركات بنافاذة إسلامية
624	• الأفراد المرخصون
13	• مزودو الخدمات المساعدة المسجلون
5	• مدققو الحسابات المسجلون
12	• مذكرات التفاهم الموقعة
11	• تعهدات قابلة للتنفيذ
7	• الأوراق الإستشارية
116	• عدد الموظفين
6	• زيادة عدد الموظفين من عام 2007
11	• عدد المرشحين لبرنامج قادة الغد التنظيميين

السياسات والخدمات القانونية في العام 2008

7	• أوراق الاستشارات (السياسة، القوانين والقواعد) المنشورة
95%	• الاقتراحات التي تمت الموافقة عليها فعلياً في الاستشارات
1	• القوانين الصادرة
9	• مستندات سن القوانين التي تم إعدادها
85	• طلبات التنازلات والتعديلات
84	• التنازلات والتعديلات الممنوحة (بما فيها استبدالات التعديل الرئيسي للسياسات)

الترخيص في العام 2008

107	• العدد الإجمالي للطلبات المستلمة
58%	• الطلبات (AFs) التي تمت معالجتها خلال 50 يوم عمل
78%	• الطلبات (ASPs) التي تمت معالجتها خلال 7 أيام عمل
38	• الطلبات الجاري اعتمادها
24	• الطلبات المسحوبة
0	• الطلبات المرفوضة

الرقابة في العام 2008

97	• تقييم المخاطر للشركات المرخصة
100%	• تقييم المخاطر التي تم البدء بها ضمن إطار زمني %
9	• متوسط الوقت اللازم للمعالجة (يوم عمل)
28	• تعديلات على التراخيص
14	• متوسط الوقت اللازم للترخيص (يوم عمل)

الأسواق في العام 2008

19	• الاطلاع على مستندات وقرارات عمليات ادراج ناسداك دبي
70%	• العدد المطلع عليه في أقل من المدة المحددة في قوانين الأوراق المطروحة
3	• اشعارات بعمليات طرح الأوراق المالية من مركز دبي المالي العالمي
797	• اشعارات افصح إلى ناسداك دبي (وفود سلطة دبي)
9	• الموافقة على طلبات الأعضاء المعترف بهم
1	• الموافقة على طلبات الهيئات المعترف بهم

تنفيذ القوانين في العام 2008

11	• تعهدات جبرية
1	• طلبات وأوامر محاكم مركز دبي المالي العالمي
100%	• النجاح في الحصول على أمر تنفيذي و أوامر قضائية

مكتب المستشار العام في العام 2008

12	• مذكرات التفاهم
23	• الطلبات الدولية للمعلومات والمساعدة
35	• زيارات الوفود الأجنبية

العمليات والخدمات التجارية في العام 2008

100% التزام	• التزامات قانونية محاسبية ونشر تقرير مدققين غير مؤهل في الوقت المحدد
100% التزام	• الأداء المالي ضمن الميزانية التقديرية التشغيلية
18.50%	• فائض سنة 2008 كنسبة % من اجمالي المصاريف
15.61%	• فائض سنة 2008 كنسبة % من اجمالي الدخل

الموارد البشرية في العام 2008

- برنامج قادة الغد التنظيميين: تعيين الخريجين
 - برنامج قادة الغد التنظيميين: المنح
 - عدد الموظفين
 - ◀ دوليين
 - ◀ إمارتيين
 - استبدال الموظفين
 - ◀ منظمين
 - ◀ غير منظمين
- 6 (5 في عام 2007)
- 2 (2 في عام 2007)
- 116 (110 في عام 2007)
- 101 (98 في عام 2007)
- 15 (12 في عام 2007)
- 11.7% (22.72% في عام 2007)
- 16% (24.5% في عام 2007)
- 8% (20.6% في عام 2007)

الملاحق

الملحق ١

البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

سلطة دبي للخدمات المالية

البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

الصفحات

٦٣-٦٢	تقرير مدقق الحسابات المستقل
٦٤	الميزانية العمومية
٦٥	بيان الأداء المالي
٦٦	بيان التغيرات في حقوق الملكية
٦٨-٦٧	بيان التدفقات النقدية
٧٨-٦٩	إيضاحات حول البيانات المالي

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة أعضاء سلطة دبي للخدمات المالية

التقرير حول البيانات المالية

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لسلطة دبي للخدمات المالية والتي تتكون من الميزانية العمومية كما في 31 ديسمبر 2008 وبيان الأداء المالي وبيان التغيرات في حقوق الملكية وبيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص السياسات المحاسبية الهامة والإيضاحات التفسيرية الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

تعد الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في الصفحتين 69 و 71 من البيانات المالية. تشمل هذه المسؤولية: تصميم وتطبيق والحفاظ على الرقابة الداخلية المتصلة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية بحيث تكون خالية من أية أخطاء جوهرية سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ؛ وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية المناسبة؛ وإعداد التقديرات المحاسبية التي تعد معقولة حسب الظروف المتوفرة.

مسؤولية مدقق الحسابات

تتخصص مسؤوليتنا في إبداء رأينا حول هذه البيانات المالية بناءً على عملية التدقيق التي قمنا بها. لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. تستدعي هذه المعايير التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية والقيام بتخطيط وتنفيذ عملية التدقيق للتوصل إلى ضمان معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية خالية من أية أخطاء جوهرية.

تتضمن عملية التدقيق القيام بإجراءات للحصول على إثباتات تدقيق حول المبالغ والإفصاحات الواردة في البيانات المالية. تستند هذه الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية للبيانات المالية، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر، يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار الرقابة الداخلية المتصلة بإعداد المنشأة وعرضها العادل للبيانات المالية بهدف تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. تتضمن عملية التدقيق كذلك تقييماً لملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة، وكذلك تقييماً لأسلوب عرض البيانات المالية بشكل عام.

نعتمد أن إثباتات التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس مناسب للرأي الذي نبديه بناءً على عملية التدقيق.

الرأي

برأينا، لقد تم إعداد البيانات المالية المرفقة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في الصفحتين 69 و 71 من البيانات المالية.

برايس ووترهاوس كوبرز

دبي، الإمارات العربية المتحدة

4 فبراير 2009

الميزانية العمومية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر				
2007	2008	إيضاحات	ألف درهم	ألف دولار أمريكي
ألف درهم	ألف دولار أمريكي			
الموجودات				
موجودات غير متداولة				
2,939	10,792	2,410	8,846	3
693	2,543	449	1,645	4
3,632	13,335	2,859	10,491	
موجودات متداولة				
2,569	9,419	3,037	11,148	5
22,591	82,908	29,174	107,066	6
25,160	92,327	32,211	118,214	
28,792	105,662	35,070	128,705	
مجموع الموجودات				
حقوق الملكية				
رأسمال مقدم واحتياطيات				
7,725	28,341	8,770	32,180	2.3
6,428	23,593	9,738	35,742	
14,153	51,934	18,508	67,922	
مجموع حقوق الملكية				
المطلوبات				
مطلوبات غير متداولة				
1,712	6,285	2,028	7,442	7
مطلوبات غير متداولة				
4,145	15,212	6,534	23,981	8
8,782	32,231	8,000	29,360	
12,927	47,443	14,534	53,341	2.3
14,639	53,728	16,562	60,783	
28,792	105,662	35,070	128,705	
مجموع المطلوبات				
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات				

تمت الموافقة على هذه البيانات المالية من قبل مجلس سلطة دبي للخدمات المالية بتاريخ 4 فبراير 2009.

موقعة بالنيابة عن مجلس سلطة دبي للخدمات المالية.

الملاحظات في صفحة 69 إلى 78 تتضمن جزءاً شاملاً من هذه البيانات المالية.

بيان الأداء المالي

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					
2007		2008			
ألف دولار أمريكي	ألف درهم	ألف دولار أمريكي	ألف درهم	إيضاحات	
29,089	106,759	34,084	125,088	2.3	اعتمادات من الحكومة
5,680	20,845	8,307	30,487	2.2	إيرادات عمولة
660	2,421	578	2,120		إيرادات أخرى
35,429	130,025	42,969	157,695		مجموع الإيرادات
(27,915)	(102,450)	(32,039)	(117,580)	9	مصاريف عمومية وإدارية
(3,288)	(12,072)	(4,220)	(15,488)	11	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة
(31,203)	(114,522)	(36,259)	(133,068)		مجموع المصاريف
4,226	15,503	6,710	24,627		فائض السنة

بيان التغيرات في حقوق الملكية

المجموع		فائض متراكم		رأسمال مقدم		
ألف دولار أميركي	ألف درهم	ألف دولار أميركي	ألف درهم	ألف دولار أميركي	ألف درهم	
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007						
14,990	55,014	8,202	30,110	6,788	24,904	في 1 يناير 2007
937	3,437	-	-	937	3,437	رأسمال إضافي مقدم (إيضاح 23)
(6,000)	(22,020)	(6,000)	(22,020)	-	-	محول للحكومة
4,226	15,503	4,226	15,503	-	-	فائض السنة
14,153	51,934	6,428	23,593	7,725	28,341	في 31 ديسمبر 2007
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008						
14,153	51,934	6,428	23,593	7,725	28,341	في 1 يناير 2008
1,045	3,839	-	-	1,045	3,839	رأسمال إضافي مقدم (إيضاح 23)
(3,400)	(12,478)	(3,400)	(12,478)	-	-	محول للحكومة (إيضاح 13)
6,710	24,627	6,710	24,627	-	-	فائض السنة
18,508	67,922	9,738	35,742	8,770	32,180	في 31 ديسمبر 2008

بيان التدفقات النقدية				
السنة المنتهية في 31 ديسمبر				
2008				
2007				
إيضاحات	ألف درهم	ألف دولار أمريكي	ألف درهم	ألف دولار أمريكي
أنشطة العمليات				
فائض السنة	24,627	6,710	15,503	4,226
تعديلات بسبب البنود التالية:				
استهلاك	3	1,464	5,477	1,493
إطفاء	4	1,261	758	207
ممتلكات ومعدات مشطوبة		42	4	1
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	7	3,407	3,285	895
إيرادات فائدة		(2,120)	(2,421)	(660)
التدفقات النقدية للعمليات قبل مكافآت الخدمة المدفوعة للموظفين وتغييرات في رأس المال العامل		8,879	22,606	6,162
مكافآت الخدمة المدفوعة للموظفين	7	(2,250)	(1,030)	(281)
التغييرات في رأس المال العامل:				
دفعات مقدمة وذمم مدينة أخرى	5	(1,452)	(793)	(219)
دائنون ومستحقات ومطلوبات أخرى	8	8,769	5,537	1,509
صافي النقد الناتج عن أنشطة العمليات		10,262	26,320	7,171
أنشطة الاستثمار				
شراء ممتلكات ومعدات	3	(3,476)	(1,618)	(441)
شراء موجودات غير ملموسة	4	(363)	(1,819)	(496)
تعديلات على ممتلكات وموجودات غير ملموسة		-	95	26
صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار		(3,839)	(3,342)	(911)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					إيضاحات	أنشطة التمويل
2007	2008	2007	2008	2008		
ألف دولار أمريكي	ألف درهم	ألف دولار أمريكي	ألف درهم	ألف دولار أمريكي	ألف درهم	
604	2,214	503	1,843			فائدة مقبوضة
937	3,437	1,045	3,839			رأسمال إضافي مقدم
(6,000)	(22,020)	(3,400)	(12,478)			محول للحكومة
1,276	4,682	(782)	(2,871)	2.3		صافي مبالغ مقبوضة مقدماً من الحكومة
(3,183)	(11,687)	(2,634)	(9,667)			صافي النقد (المستخدم في) الناتج عن أنشطة التمويل
3,077	11,291	6,583	24,158			صافي الزيادة في النقد ومرادفات النقد
19,514	71,617	22,591	82,908	6		نقد ومرادفات نقد، بداية السنة
22,591	82,908	29,174	107,066	6		نقد ومرادفات نقد، نهاية السنة

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008

1 الوضع القانوني والأنشطة

تأسست سلطة دبي للخدمات المالية بموجب قانون دبي رقم (9) لسنة 2004 كسلطة تنظيمية مستقلة مسؤولة عن تنظيم الأنشطة المالية والأنشطة المتعلقة بها في مركز دبي المالي العالمي. ووفقاً لقانون دبي رقم (9) لسنة 2004، فإن سلطة دبي يتم تمويلها بشكل مستقل من قبل حكومة دبي وسوف تستمر بذلك لتمكينها من ممارسة صلاحياتها واداء وظائفها.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

السياسات المحاسبية الرئيسية المتبعة في إعداد هذه البيانات المالية هي على النحو التالي:

2.1 أساس الإعداد

لقد تم إعداد البيانات المالية طبقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

إن العملة الوظيفية لسلطة دبي، بوصفها العملة التي تنشأ أغلب معاملاتها وفقاً لها، هي درهم الإمارات العربية المتحدة. ولأغراض العرض فقط، فقد تم تحويل هذه البيانات المالية أيضاً إلى الدولار الأمريكي بسعر صرف ثابت يبلغ 1 دولار أمريكي = 3.67 درهم إمارتي.

2.2 إيرادات رسوم

يتم احتساب رسوم الطلبات كإيرادات عند قبضها. يتم احتساب الرسوم السنوية كإيرادات على امتداد الفترة المتعلقة بها. تتم معاملة إيرادات الرسوم المقبوضة بخصوص السنة التالية كإيرادات رسوم مقبوضة مقدماً ويتم إظهارها تحت بند مطلوبات متداولة.

2.3 رأسمال مقدم واعتمادات من الحكومة

إن المبالغ المقبوضة من الحكومة بخصوص امتلاك الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة تتم معاملتها كرأسمال مقدم بينما يتم احتساب تلك المبالغ المقبوضة للوفاء بالمصروفات التشغيلية في الموازنة للسنة في بيان الاداء المالي كاعتمادات من الحكومة. تتم معاملة المبالغ المقبوضة للسنة التالية كمبالغ مقبوضة مقدماً ويتم إظهارها تحت بند مطلوبات متداولة.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

2.4 منافع الموظفين

يتم رصد مخصص بالالتزام المقدر لمستحقات الموظفين بخصوص تكاليف الإجازات السنوية لقاء الخدمات المقدمة حتى تاريخ الميزانية العمومية. يتم إدراج هذا المخصص تحت بند مستحقات متعلقة بالموظفين.

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

يتم رصد مخصص أيضاً بكامل مبلغ مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون العمل - قانون مركز دبي المالي العالمي رقم (4) لسنة 2005، عن فترات خدمتهم حتى تاريخ الميزانية العمومية. يتم إدراج هذا المخصص تحت بند مطلوبات غير متداولة. يتم احتساب مساهمات التقاعد المتعلقة بالموظفين من دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لنظام المساهمات المحدد كمصروف في الفترة التي تتعلق بها.

2.5 الغرامات

الغرامات المفروضة من قبل سلطة دبي للخدمات المالية التي جمعت في سياق خرق لوائح التنظيم من قبل كيانات في مركز دبي المالي العالمي لا تعتبر دخل مكتسب من قبل سلطة دبي للخدمات المالية في سياق العمل المعتاد ، ولذا فإنها تحول مباشرة إلى حكومة دبي سنوياً بعدموافقة مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية على البيانات المالية.

2.6 ممتلكات ومعدات

يتم إظهار الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم. يتم حساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت، بمعدلات تحتسب لخفض تكلفة الموجودات وصولاً إلى قيمها التقديرية المتبقية على مدى أعمارها الإنتاجية المتوقعة على النحو التالي:

سنوات

5

تحسينات على عقار مستأجر

3

تركيبات وتجهيزات

3

معدات مكتبية

3

أجهزة كمبيوتر

3

مركبات

يتم تحديد رأس المال العامل و المحول إلى فئة الموجودات المناسبة عندما تستخدم و تستهلك متوافقة مع السياسة المحاسبية لسلطة دبي للخدمات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

2 السياسات المحاسبية (تابع)

المكاسب والخسائر الناجمة عن التخلص من الممتلكات والمعدات تقرر بمقارنة حصيلة المبيعات إلى حمل كميات كبيرة من الأصول والتخلص منها وتؤخذ في الاعتبار عند تحديد الفائض / العجز لهذا العام. الإصلاح والتجديد يحمل لبيان الاداء المالي عند تكبد المصاريف.

2.7 موجودات غير ملموسة

يتم إظهار الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ويتم إطفائها على امتداد الأعمار الإنتاجية المتوقعة التي تبلغ 3 سنوات.

2.8 رسوم مدينة

يتم إدراج الرسوم المدينة بالقيمة المتوقعة الممكن تحقيقها. ويتم رصد مخصص للانخفاض في قيمة الرسوم المدينة المعتبرة مشكوكاً في تحصيلها. يتم حذف الديون المدومة خلال الفترة التي يتم تحديدها فيها.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

2.9 نقد ومرادفات نقد

لأغراض بيان التدفقات النقدية، فإن النقد ومرادفات النقد تشمل النقد في الصندوق والحسابات الجارية لدى المصارف والودائع المصرفية تحت الطلب بفترة استحقاق أصلية تقل عن ثلاثة أشهر.

2.10 مخصصات

يتم احتساب المخصصات عندما يكون من المرجح أن يستدعي الأمر خروج موارد لتسوية التزام قانوني أو ضمني ناتج عن احدث سابقة ويكون بالإمكان وضع تقييم موثوق لمبلغ الالتزام.

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

3 ممتلكات ومعدات

المجموع	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز	مركبات	أجهزة كمبيوتر	معدات مكتبية	تركيبات وتجهيزات	تحسينات على عقار مستأجر	
التكلفة							
23,713	309	229	4,648	941	4,008	13,578	في 1 يناير 2008
3,476	180	-	3,099	140	6	51	إضافات
-	(309)	-	309	-	-	-	محول من رأس المال العامل
(210)	-	-	(207)	(3)	-	-	استبعادات
26,979	180	229	7,849	1,078	4,014	13,629	في 31 ديسمبر 2008
الاستهلاك							
12,921	-	184	2,479	539	3,107	6,612	في 1 يناير 2008
5,380	-	45	1,681	238	698	2,718	استهلاك السنة
(168)	-	-	(165)	(3)	-	-	استبعادات
18,133	-	229	3,995	774	3,805	9,330	في 31 ديسمبر 2008
صافي القيمة الدفترية							
8,846	180	-	3,854	304	209	4,299	في 31 ديسمبر 2008
10,792	309	45	2,169	402	901	6,966	في 31 ديسمبر 2007

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

3 ممتلكات ومعدات

المجموع	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز	مركبات	أجهزة كمبيوتر	معدات مكتبية	تركيبات وتجهيزات	تحسينات على عقار مستأجر	
دولار أمريكي							
التكلفة							
6,462	84	62	1,266	257	1,093	3,700	في 1 يناير 2008
946	49	-	843	38	2	14	إضافات
-	(84)	-	84	-	-	-	محول من رأس المال العامل
(57)	-	-	(56)	(1)	-	-	استبعادات
7,351	49	62	2,137	294	1,095	3,714	في 31 ديسمبر 2008
الاستهلاك							
3,523	-	51	676	148	849	1,799	في 1 يناير 2008
1,464	-	11	458	64	188	743	استهلاك السنة
(46)	-	-	(45)	(1)	-	-	استبعادات
4,941	-	62	1,089	211	1,037	2,542	في 31 ديسمبر 2008
صافي القيمة الدفترية							
2,410	49	-	1,048	83	58	1,172	في 31 ديسمبر 2008
2,939	84	11	590	109	244	1,901	في 31 ديسمبر 2007

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

4 موجودات غير ملموسة

التكلفة	2008 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2007 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	3,942	1,075	2,134	582
إضافات	363	99	1,819	496
تعديل	-	-	(11)	(3)
في 31 ديسمبر	4,305	1,174	3,942	1,075
الإطفاء				
في 1 يناير	1,399	382	641	175
إطفاء	1,261	343	758	207
في 31 ديسمبر	2,660	725	1,399	382
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر	1,645	449	2,543	693

تمثل الموجودات غير الملموسة برامج الكمبيوتر التي تم شراؤها.

5 دفعات مقدمة ودمم مدينة أخرى

	2008 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2007 ألف دولار أمريكي
دفعات مقدمة	10,254	2,794	8,405	2,291
دمم مدينة أخرى	644	175	530	146
سلفيات موظفين	250	68	484	132
	11,148	3,037	9,419	2,569

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

6 نقد ومرادفات نقد

2007 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2008 ألف درهم	
1	4	4	14	نقد في الصندوق
2,190	8,036	12,998	47,701	حساب جاري لدى المصرف
20,400	74,868	16,172	59,351	ودائع ثابتة قصيرة الأجل
22,591	82,908	29,174	107,066	

تم الاحتفاظ بكافة الأرصدة المصرفية لدى مصرف مرخص له في دولة الإمارات العربية المتحدة. بلغ سعر الفائدة على الودائع الثابتة قصيرة الأجل في نهاية السنة 4.19% (2007: 4.58%) سنوياً.

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007 (تابع)

7 مخصص مكافآت الخدمة للموظفين

2007 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2008 ألف درهم	
1,098	4,030	1,712	6,285	في بداية السنة
895	3,285	929	3,407	مخصص مرصود خلال السنة (انظر أدناه)
(281)	(1,030)	(613)	(2,250)	دفعات خلال السنة
1,712	6,285	2,028	7,442	في نهاية السنة

يتم تحميل المخصص المرصود خلال السنة كما يلي:

2007 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2008 ألف درهم	
879	3,226	911	3,342	تكاليف الموظفين (إيضاح 10)
16	59	18	65	مصاريف أخرى لمجلس الإدارة (إيضاح 11)
895	3,285	929	3,407	

8 دائنون ومستحقات ومطلوبات أخرى

2007 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2008 ألف درهم	
757	2,780	788	2,893	دائنون تجاريون
267	979	317	1,165	مستحقات متعلقة بالموظفين
380	1,395	293	1,077	مستحقات أخرى
1,970	7,229	4,133	15,167	إيرادات عمولة مقبوضة مقدماً
-	-	1,003	3,679	مبلغ دائن لحكومة دبي (i)
771	2,829	-	-	قابل للدفع لهيئة حكومية (ii)
4,145	15,212	6,534	23,981	

(i) يمثل المبلغ الدائن لحكومة دبي غرامات مجموعة من قبل سلطة دبي للخدمات المالية في سياق خرق لوائح التنظيم في مركز دبي المالي العالمي.

(ii) يمثل المبلغ الدائن لهيئة حكومية في 2007 التزاماً تجاه سلطة مركز دبي المالي العالمي وبشكل رئيسي فيما يتعلق بالإيجار والمرافق والمصاريف الأخرى.

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

9 مصاريف عمومية وإدارية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007		السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008		
ألف دولار أميركي	ألف درهم	ألف دولار أميركي	ألف درهم	
21,488	78,859	24,143	88,601	تكاليف الموظفين (إيضاح 10)
1,493	5,477	1,464	5,380	استهلاك (إيضاح 3)
938	3,444	614	2,251	تكاليف توظيف
879	3,227	1,896	6,960	إيجار مكتب
754	2,765	751	2,757	تدريب ومؤتمرات وحلقات بحث
632	2,320	581	2,132	أتعاب قانونية وخدمات استشارية ومهنية
296	1,086	591	2,169	تكاليف اتصالات
259	952	320	1,173	مصاريف تسويق
207	758	343	1,261	إطفاء (إيضاح 4)
28	104	64	235	صيانة مركبات
18	65	8	29	تكلفة تمويل
1	4	11	42	خسارة استبعاد ممتلكات ومعدات
922	3,389	1,253	4,590	مصاريف أخرى
27,915	102,450	32,039	117,580	

10 تكاليف الموظفين

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007		السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008		
ألف دولار أميركي	ألف درهم	ألف دولار أميركي	ألف درهم	
12,770	46,865	13,888	50,967	رواتب
7,839	28,768	9,344	34,292	منافع أخرى
879	3,226	911	3,342	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 7)
21,488	78,859	24,143	88,601	

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (تابع)

11 مصاريف أعضاء مجلس الإدارة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007		السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008		
ألف دولار أمريكي	ألف درهم	ألف دولار أمريكي	ألف درهم	
1,157	4,247	1,244	4,565	رسوم تجنيب
645	2,368	838	3,075	أتعاب حضور
464	1,705	736	2,702	سفر
1,022	3,752	1,402	5,146	أخرى
3,288	12,072	4,220	15,488	

12 التزامات إيجار تشغيلي

إن التزامات الإيجار بموجب الإيجارات التشغيلية غير القابلة للإلغاء هي على النحو التالي:

2007 ألف دولار أمريكي	2007 ألف درهم	2008 ألف دولار أمريكي	2008 ألف درهم	
1,896	6,960	1,896	6,960	لا يتجاوز سنة
3,793	13,920	1,896	6,960	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات
5,689	20,880	3,792	13,920	

13 حوالة للحكومة

وافق مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 7 فبراير 2008، على تحويل مبلغ 12,478,000 درهم لحكومة دبي (3,400,000 دولار أمريكي) من الفائض المتراكم. وبناءً على ذلك، تم بيان هذا المبلغ كمحول للحكومة في بيان التغيرات في حقوق الملكية.

وافق مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 3 فبراير 2009، على تحويل مبلغ 14,680,000 درهم (4,000,000 دولار أمريكي) لحكومة دبي من الفائض المتراكم. وبناءً على ذلك، تم بيان هذا المبلغ في البيانات المالية لسلطة دبي للخدمات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2009.

الملحق 2

الافصاح عن أتعاب المجلس وكبار المسؤولين

الافصاح عن المكافآت

يبين الكشف التالي مجموع المكافآت المقبوضة أو المستحقة و المقبوضة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2008 و 31 ديسمبر 2007 لأعضاء مجلس الإدارة و كبار المسؤولين في سلطة دبي للخدمات المالية.

مكافأة رئيس مجلس الإدارة و الأعضاء غير التنفيذيين في المجلس:

نطاق الرواتب			
المبلغ بالدولار الأمريكي	أعضاء مجلس الإدارة	2008	2007
المبلغ بالدولار الأمريكي	أعضاء مجلس الإدارة	2008	2007
100,001 دولار الى 150,000 دولار	0	1	
150,001 دولار الى 200,000 دولار	5	8	
200,001 دولار الى 250,000 دولار	4	2	
< 250,001 دولار	1	0	
	10	11	
	2008 (دولار)	2007 (دولار)	
مبين أعلاه مجموع قيمة اجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين	2,202,889	1,943,873	

ملاحظات:

- 1 المكافأة معدة بشكل تناسبي حسب المدة الفعلية للخدمة خلال السنة.
- 2 تتألف مكافأة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين بشكل رئيسي من الأجور السنوية بالإضافة إلى أتعاب حضور الاجتماعات (لاجتماعات مجلس الإدارة ولجانته كاملاً). كما يدفع بدل السفر. بلغت الأجور السنوية للتعين لعام 2008 87,347 دولار امريكي (رئيس مجلس الإدارة 275,000 دولار امريكي). بلغت أتعاب اجتماعات مجلس الإدارة 6,353 دولار امريكي للاجتماع (لرئيس مجلس الإدارة 12,650 دولار امريكي).
- 3 بلغت أتعاب عضوية اللجان خلال العام 2008 6,353 دولار امريكي للجنة (أتعاب رئيس اللجنة 12,705 دولار امريكي). بلغت أتعاب حضور اجتماعات اللجنة 2,541 دولار امريكي للاجتماع.
- 4 لا يتقاضى رئيس مجلس إدارة سلطة دبي للخدمات المالية أتعاباً عن عضويته في اللجان أو عن حضور اللجان. لا يتقاضى الرئيس التنفيذي لسلطة دبي للخدمات المالية أتعاباً عن عضويته في مجلس الإدارة أو لجان مجلس الإدارة أو حضور اجتماعات مجلس الإدارة أو لجان مجلس الإدارة.

مكافآت الرئيس التنفيذي و كبار المسؤولين:

نطاق الرواتب

2007 التففيذين	2008 التففيذين	المبلغ بالدولار الامريكي
1	0	100,001 دولار الى 200,000 دولار
0	1	200,001 دولار الى 300,000 دولار
10	5	300,001 دولار الى 400,000 دولار
8	12	400,001 دولار الى 800,000 دولار
1	1	<800,000 دولار
20	19	
2007 (دولار)	2008 (دولار)	مجموع المبلغ الاجمالي لمكافآت المسؤولين التففيذين مبينة أعلاه:
9,839,813	10,974,814	
تتألف مكافآت المسؤولين التففيذين التي يتضمنها الجدول أعلاه مما يلي:		
2007 (دولار)	2008 (دولار)	الرواتب و المكافآت
7,665,938	8,445,078	
2,173,875	2,529,736	مزاياء وعلاوات أخرى

ملاحظات:

- 1 الرواتب والمنح تتناسب مع المدة الفعلية للخدمة خلال السنة.
- 2 البدلات والمزايا الأخرى تشمل بدل السكن، بدل تذكرة، بدل تعليم، قسط تأمين صحي وتأمين على الحياة ومخصص اتعاب نهاية خدمة لسنة 2008.

الملحق 3

الشركات المرخصة في عام 2008

ايه/ تي كابيتال مانيجمنت ليمتد
اجيس روك ليميتد
اجيليس جلوبال ليمتد
الحبيب فاينانشال سيرفيسز ليمتد
البر سوليوشنز ليمتد
اماس بنك الشرق الاوسط ليميتد
أي أو إن (دي إف سي) جلف ليميتد
باركليز جلوبال انفسترز ليمتد
بي بي واي دبي ليمتد
بيمو اودو انفستمنت فيرم ليمتد
كيما ناشنال دبي ليميتد
سيربريس الشرق الاوسط كابيتال ادفيسرز ليميتد
سي تي اوف لندن انفستمنت مانيجمنت كومباني ليمتد
كريدت اجريكول شيفروكس
كريدت يوروپ بنك دبي ليمتد
دار انترنشال انفسمت بنك
ديلويت كوربريت فايننس ليميتد
ديوان كابيتال ليميتد
درسدنر بنك دي أي إف سي ليميتد
دبي القابضة لخدمات التأمين بي سي سي ليميتد
دويت ميلا ليميتد
ايسيت جيت كابيتا جروب
ايبك انفستمنس ليمتد
اصدار كابيتال ليميتد
اصدار كابيتال ماناجيرز ليميتد
ايفولفنس كابيتال انترناشيونال ليمتد
فيرفاكس ميدل ايسيت ليمتد

إف آتش كابيٲال ليميتڊ
ڦيرسٽ رانڊ بريڦٽ وياٲ مانڄمنٽ الشرق الاوسط ليميتڊ
ڄي آي كابيٲال الشرق الاوسط و افريقيا ليميتڊ
ڄي اف آي سيڪيوريتيز ليمٲڊ
ڄو ويلٲي كابيٲال ليميتڊ
ڄلف انفسٽمنٽس ليمٲڊ
ڄلف ري انشورانس ليمٲڊ
هنا بنڪ
آتش سي انفسٽمنٽ بانڪنڄ ڊي آي اف سي ليمٲڊ
انڊسٽريال انڊ ڪميرشياڻ بنڪ اوف تشينا ميڊل ايسٽ ليميتڊ
انوفيسٽ سيڪيوريتيز ڪمباني ليميتڊ
انٽيسل سان باولو اس بي اه
انٽرناشيونال ڄنرال انشورانس ڪومباني ڊبي ليمٲڊ
ايتو ميڊل ايسٽ سيڪيوريتيز ليمٲڊ
ڄاسبر ڪوربوريت فاينانس
ڪيه بي سي فاينانشال برودڪٽس يو ڪيه ليمٲڊ
لانڊيس بنڪ باڊين - وورٽيمبيرڱ
ليفانٽ كابيٲال ليميتڊ
لايم روڪ ڊبي ال ال بيه
ليون ڄلوبال انفسٽرز ليميتڊ
ليونهارٽ ميڊل ايسٽ ليمٲڊ
ماڪوبر ڪاٲال اڊفيزرس ڊبي ليميتڊ
ماڪوبر ڪاٲال فنڊز ڊبي ليميتڊ
ماڄڊ الفٲيم اسيت مانڄمينٽ ليميتڊ
ميبلز فاينانس ڊبي ليمٲڊ
ماٲش مانڄمينٽ سيرڦسيز ڊبي ليميتڊ

مزایا انستیتوتس دي آی إف سی لیمیتد
ان بی دی سانا کابیتال لیمتد
نیراف انستیتوتس ادیفزوری سیرفسیز دبی لیمیتد
امنیات انستیتوت مانيجمنت لیمتد
اوريون کابیتال لیمتد
بارادایم انستیتوت بانکنج کومبانی لیمتد
فاروس فاینشال ادیفزرس لیمیتد
کویلفیست دبی لیمتد
رسامیل انستیتوت بنک لیمتد
رینیسانس جروب دبی لیمتد
رینیسانس انستیتوت مانيجمنت دبی لیمتد
رایلاند جرای انستتر سیرفسز دي آی اف سی لیمتد
سافار کابیتال لیمتد
ساراسین - الین آند بارتترز لیمتد
اس ای آی انستیتوتس (یوروب) لیمتد
سیلفردیل سیرفسز دبی لیمتد
سوفرین ریسک انشورانس دبی لیمتد
سویس کورب یوآه ای لیمتد
سویس لایف برایفیت ریلایسمنت میدل ایست لیمتد
تیمز ریفر کابیتال ال ال بیه
دا بنک آوف نیویورک میلن
اماریتس کابیتال لیمتد
ترایاجوام ای ایه لیمتد
ترایمارک کابیتال لیمتد
فانبریدا انترناشیونال دبی لیمتد
فے آر ادفایزوری سیرفسز دبی لیمتد
ووری بنک

الملحق 4

مزودو الخدمات المساعدة المسجلون في العام 2008

كيترس، ماليت - بريفوست، كوات اند موسل إل إل بي
ديوي آند ليويف ال ال بيه
دي ال ايه بايبر ميدل ايسست ال ال بيه
فرحات آند كومباني ذات مسؤولية محدودة *
فيشت اندكو إل إل بي
جايد لويريت نويل
كيلباتريك ستوكتون ال ال بيه
لائام آند واتكين ال ال بيه
ليونيس آند لوف اميريتس بي في
مازارس ميدل ايسست ال ال بيه*
سجاد حيدر تشارترد اكاونتنس ليمتد*
فينسون آند الكينز
زياد ابراهيم آند كو

الملحق 5

مدققو الحسابات المسجلون في عام 2008

بي دي او باتيل والصالح
فرحات أند كومباني ذات مسؤولية محدودة *
مازارس ميدل ايست ال ال بيه *
موريسون مينون تشارترد اكاوننتس
سجاد حيدر تشارترد اكاوننتس ذات مسؤولية محدودة *

الملحق 6

أعضاء مؤسسات السوق المرخصة المعترف بهم في عام 2008

الرامز سيكيورتيز ال ال سي	ناسداك دبي
باتاليون كابيتال مانجمنت ال ال سي	بورصة دبي للطاقة
دايركت بروكر فور فايننشل سيفسز ال ال سي	ناسداك دبي
فال أويل كمباني ليميتد	بورصة دبي للطاقة
جي بي موجان سيكيورتيز ليميتد	ناسداك دبي
مشرق سيكيورتيز ال ال سي	ناسداك دبي
ميركوريا غنيرجي درايدنج اس اي	بورصة دبي للطاقة
سوسكهانا انترناشنال سيكيورتيز ليميتد	ناسداك دبي
يونيان بروكيرج كمباني ال ال سي	ناسداك دبي

الهيئات المعترف بها في عام 2008

مجلس التجارة لمدينة شيكاغو، انك

الملحق 7

مذكرات التفاهم

مذكرات التفاهم متعددة الأطراف

ايسكو

مذكرات التفاهم ثنائية الأطراف

استراليا	لجنة الأوراق المالية والاستثمارات الاستراتيجية
بلجيكا	لجنة الأعمال المصرفية والتمويل والتأمين
الصين	لجنة الأعمال المصرفية الصينية التنظيمية
قبرص	لجنة الأوراق المالية والبورصات
دبي	شرطة دبي
دبي	دائرة النيابة العامة
مصر	هيئة سوق رأس المال
فرنسا	بنك فرنسا
المانيا	بندسانستلت فور فينانز دستليستجسوافيشت (BaFin)
اليونان	لجنة هيلينك لأسواق رأس المال
جيرنسي	لجنة الخدمات المالية
هونغ كونغ	لجنة الأوراق المالية والسلع المستقبلية
ايسلنده	سلطة الإشراف المالي في ايسلنده
آيل اوف مان	لجنة الخدمات المالية
آيل اوف مان	سلطة التأمين والمعاشات
اليابان	سلطة الخدمات المالية اليابانية
جيرسي	لجنة الخدمات المالية
الأردن	لجنة التأمين
الأردن	المصرف المركزي في الأردن
كوريا	لجنة الرقابة المالية
لوكسمبورغ	كموسيون دي سيرفيالانس دو سيكتور فينانسير
ماليزيا	لجنة الأوراق المالية
ماليزيا	بنك نيجارا/ المصرف المركزي

مالطا	سلطة الخدمات المالية في مالطا
هولنده	سلطة الأسواق المالية
نيوزيلنده	لجنة الأوراق المالية
عُمان	الهيئة العامة لسوق المال
جنوب افريقيا	مجلس الخدمات المالية
سويسرا	لجنة الأعمال المصرفية الفدرالية السويسرية
تايلاند	لجنة الأوراق المالية والبورصات
تركيا	مجلس أسواق رأس المال
تركيا	مجلس تنظيم والإشراف على الأعمال المصرفية في تركيا
الإمارات العربية المتحدة	هيئة الإمارات للأوراق المالية والسلع
المملكة المتحدة	هيئة الخدمات المالية
الولايات المتحدة	لجنة تجارة السلع والعقود المستقبلية
الولايات المتحدة	الاحتياطي الاتحادي، مكتب مدقق العملة، مؤسسة تأمين الودائع الاتحادية ومكتب الإشراف على الترشيح الإقتصادي

الملحق 8

التشريعات ذات العلاقة بمركز دبي المالي العالمي

القوانين الاتحادية

تعديل دستور الإمارات العربية المتحدة

القانون الاتحادي رقم 8 لسنة 2004: بشأن المناطق الحرة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة

المرسوم الاتحادي رقم 35 لسنة 2004: بشأن تأسيس مركز دبي المالي العالمي، منطقة مالية حرة في دبي، مرفقا به قراري مجلس الوزراء

القوانين المحلية لإمارة دبي

قانون دبي رقم 9 لسنة 2004: القانون بشأن تأسيس مركز دبي المالي العالمي.

القانون المحلي رقم 12 لسنة 2004: بتأسيس السلطة القضائية في مركز دبي المالي العالمي.

قوانين مركز دبي المالي العالمي

القانون التنظيمي

قانون حماية البيانات

قانون الأسواق

قانون تنظيم الأعمال المالية الإسلامية

قانون الائتمان

قانون الاستثمار الجماعي

قانون ائتمان الاستثمارات

قانون الشركات

قانون بشأن تطبيق القوانين المدنية والتجارية

قانون بشأن تطبيق قوانين مركز دبي المالي العالمي

قانون شركات التوصية ذات المسؤولية المحدودة

قانون العقود

قانون الإعسار

قانون التحكيم

قانون شركات التوصية العامة

قانون محاكم مركز دبي المالي العالمي

قانون التوظيف

قانون الأمن

قانون الملكية الخاصة

قانون الأضرار والتعويضات

قانون الشروط الضمنية في العقود وقانون الشروط الغير عادلة

قانون الالتزامات

قانون بشأن تطبيق قوانين مركز دبي المالي العالمي

قانون شركات التوصية المحدودة

قانون الأعمال العائلية

قانون العقارات

القواعد

عام (GEN)

الترخيص (AUT)

الرقابة (SUP)

تنفيذ القوانين (ENF)

مزاولة العمل (COB)

أعمال التأمين - الاحترازية (PIN)

أعمال الاستثمار، التأمين الوساطة والأعمال المصرفية - الاحترازية (PIB)

مكافحة غسيل الأموال (AML)

الأعمال المالية الإسلامية (ISF)

قواعد الأوراق المطروحة (OSR)

قواعد تأسيس الأسواق المرخصة (AMI)

قوانين الاعتراف (REC)
قانون استقرار الأسعار (PRS)
مزودو الخدمات المساعدة (ASP)
النماذج والإعلانات المقررة (PFN)
المصطلحات (GLO)
قواعد حماية البيانات (DAT)
نموذج العوائد الاحترازي (PRU)
كتاب مصادر سلطة دبي للخدمات المالية - نماذج الطلبات والإعلانات (AFN)
قواعد الاستثمار الجماعي (CIR)
قواعد الاضطلاع (TKO)

الملحق 9

المصطلحات

AF	شركة مرخصة
AMI	مؤسسة سوق مرخصة
ASP	مزود خدمات مساعدة
AML	مكافحة غسيل الأموال
CTF	مكافحة تمويل الإرهاب
DFSA	سلطة دبي للخدمات المالية
DIFC	مركز دبي المالي العالمي
DIFCA	سلطة مركز دبي المالي العالمي
(الآن تعرف بناسداك دبي)	بورصة دبي المالية العالمية
DME	بورصة دبي للطاقة
FMT	هيئة الأسواق المالية
IMF	صندوق النقد الدولي
MoU	مذكرات التفاهم
RAC	لجنة الطعون التنظيمية
STR	بلاغ المعاملات المشبوهة
TRL	برنامج قادة الغد التنظيميين
UAE	الإمارات العربية المتحدة

الملحق ١٥

بيانات الاتصال

العنوان الفعلي

الجنّاح الغربي، الدور ١٣، مبنى البوابة، مركز دبي المالي العالمي

العنوان البريدي

ص ب ٧٥٨٥٥، دبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف ١٥٠٠ ٣٦٢ ٤ (٠) ٩٧١ +

فاكس ٠٨٠١ ٣٦٢ ٤ (٠) ٩٧١ +

الاستفسارات العامة عبر الهاتف أو البريد الإلكتروني info@dfsa.ae

لمزيد من المعلومات وللبقاء على اطلاع على آخر المستجدات يرجى زيارة الموقع الإلكتروني لسلطة دبي للخدمات المالية على العنوان www.dfsa.ae

